

يس مجلس إدارة شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني تقييم تقريره السنوي حول النتائج المالية المدققة والإيضاحات التفصيلية لفترة الأثنى عشر شهراً المنتهية في 31 ديسمبر 2014م، ويتضمن التقرير أهم التطورات والنتائج المالية والأنشطة التشغيلية والإفصاحات تماشياً مع القواعد والأنظمة المرعية المعمول بها في المملكة العربية السعودية.

## ١. الأنشطة الرئيسية:

شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني (الشركة أو بوبا العربية) - شركة مساهمة عامة سعودية مدرجة في سوق الأسهم السعودية (تم إدراجها بتاريخ 1429/05/11 الموافق 2008/05/17)، ومسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 4030178881 المورخ في 1429/05/05 الموافق 2008/05/10.

والشركة متخصصة في أعمال التأمين الصحي التعاوني وتعمل وفقاً للقواعد المتعلقة بهذا الشأن الصادرة عن مختلف الجهات الرقابية في المملكة العربية السعودية.

وقد ألغى نظام الشركة الأساسي وعقد تأسيسها فإن السنة المالية الأولى للشركة تبدأ اعتباراً من تاريخ صدور القرار الوزاري بالإعلان عن تأسيس الشركة المؤرخ في 24/04/2008هـ الموافق (2008/05/01) وتنتهي في 31 ديسمبر من السنة التالية.

تمثل القوائم المالية للسنة الحالية المتعلقة بفترة الاثني عشر شهراً المنتهية بتاريخ 09/03/1436هـ الموافق 31/12/2014م ، سادس مجموعة من القوائم المالية النظامية التي تصدرها الشركة.

## 2. اتفاقية شراء الأصول وتحويل محفظة التأمين:

بعد إتمام الشركة عملية الطرح الأولي في الاكتتاب العام بتاريخ 1429/03/07هـ (الموافق 15/03/2008م) تم تقديم طلب لمعالي وزير التجارة والصناعة لإعلان تأسيسها. وفي 24/04/1429هـ (الموافق 01/05/2008م) ، وافقت وزارة التجارة والصناعة على الطلب. تمت الموافقة على الترخيص بتأسيس الشركة بالمرسوم الملكي رقم م/74 الموزع في 29/08/1428هـ الموافق (10/09/2007م) وقرار مجلس الوزراء رقم 279 بتاريخ 28/08/1428هـ الموافق (10/09/2007م).

أصدرت مؤسسة النقد العربي السعودي ترخيصاً لشركة بربا العربية لمزاولة أعمال التأمين الصحي التعاوني في المملكة العربية السعودية بناء على المادتين 3 و 4 من نظام مراقبة شركات التأمين الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/32 بتاريخ 02/06/1424هـ (الموافق 01/08/2003م) والمادة 4 من لائحته التنفيذية الصادرة بقرار معالي وزير المالية رقم 1/596 بتاريخ 01/03/1425هـ (الموافق 21/04/2004م) وأعلن معالي محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي رقم 111/429 المزمع في 08/08/1429هـ (الموافق 10/08/2008م).

وقد عقدت الجمعية العامة العادية الأولى للمساهمين في الشركة بتاريخ 30/12/2008هـ الموافق 1429/12/2008م وتمت الموافقة بالإجماع على شراء محفظة تأمين شركة بويا ميدل ايست ليمند ش.م.ب وفقاً لتقدير مؤسسة النقد العربي السعودي والإرشادات المحددة من المؤسسة. وقد فرض المساهمون مجلس الإدارة باستكمال احديات شراء محفظة التأمين والاتفاق، على أحكام مشروط شراء المحفظة.

وقد وافق المساهمون بالإجماع في الجمعية العامة العادية التي عقدت يوم الأربعاء 19/09/1430هـ الموافق 09/09/2009م على إبرام الشركة اتفاقية الترخيص باستعمال علامة بويا التجارية (كلمة بويا مع الشعار أو بدونها).

وسلمت شركة بوبا العربية موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي على استكمال تحويل محفظة التأمين من شركة بوبا ميدل ايست ليمند ش.م.ب بموجب  
صفحة 37 من 37



خطاب المؤسسة رقم 928 أ س المؤرخ في 07/07/1430هـ (الموافق 30/06/2009م) وتم الانتهاء من اتفاقية تحويل محفظة التأمين والإجراءات النظامية المتعلقة بهذا الشأن في سنة 2009م. وقد نصت اتفاقية شراء/ بيع محفظة التأمين على دفع الأتعاب المتعلقة بالبالغ القائمة من مبالغ الشهرة 3,355 ألف ريال سعودي وبناء عليه فقد تم إدراج الأتعاب في تناول سنة 2011م. هذا المبلغ 8,355 ألف ريال سعودي تم تسويته للبائع في سنة 2013 بعد استلام موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي بموجب خطاب المؤسسة رقم 341000017461.

3. موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي على تجديد ترخيص الشركة:

تمكنت الشركة خلال سنة 2014م في يوم الثلاثاء 28 رجب 1435هـ الموافق 27 مايو 2014م من استلام موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي على تجديد تصريح مزاولة نشاط التأمين لمدة ثلاثة سنوات والتي تبدأ من تاريخ 8 / 8 / 1435هـ الموافق 6 / 6 / 2014م، و تنتهي في 8 / 8 / 1438هـ الموافق 3 / 5 / 2017م

4. موافقة مجلس الضمان الصحي التعاوني على تجديد تأهيل الشركة:  
خلال سنة 2014م إستلمت الشركة بواسطة الفاكس يوم الاثنين 24 مارس 2014 م خطاب الأمانة العامة لمجلس الضمان الصحي التعاوني رقم 35/456/2ت/ض وتاريخ 23 جمادى الاول 1435هـ الموافق 24 مارس 2014 م والذي يفيد بإعادة تأهيل الشركة لدى الأمانة العامة للمجلس لمدة ثلاثة سنوات اعتباراً من تاريخ 19/05/1435هـ الموافق 20/3/2014م

5. أهم خطط شركة بوبا العربية وقراراتها وتطوراتها خلال العام:  
يتضمن هذا القسم تفصيلاً لجزء من أهم خطط شركة بوبا العربية وقراراتها وتطوراتها خلال عام 2014م، والجزء الآخر من تلك الخطط والقرارات والتطورات مقصّلة في الأقسام الأخرى ذات الصلة من هذا التقرير لمجلس الإدارة. يبيّن البندان 13 و 14 أهم القرارات والموافقات المتخذة من قبل مجلس الإدارة واللجان خلال العام.

٠١. نظرة عامة حول استراتيجية الشركة:

تنسم الرؤية الاستراتيجية لشركة بوبا العربية التي ترغب بتحقيقها بنهاية عام 2020م بالوضوح:

«بوبا العربية هي أعظم شركة للرعاية الصحية في العالم العربي قد تم تصميمها لتحقيق الغرض من وجودها. وسواءً كانت موظفاً أو عميلاً أو فرياً من المجتمع فإن تأثيرها عليك سيتمكنك من الاستمتاع بحياة صحية لفترة أطول وأكثر سعادة. بوبا العربية تكتب التاريخ»

تتحمّل رؤية شركة بوبا العربية حول الحفاظ على مكانتها بوصفها شريك الرعاية الصحية لملايين الأفراد في المملكة العربية السعودية، ومن أجل تحقيق هذه الرؤية، يجب التركيز على الدعامات الثلاثة للصحة:

- تصدّر السوق في مجال التأمين الصحي وتوفير الخدمات عالية الجودة للعملاء.
- تقديم الخدمات الطبية المباشرة (من خلال العيادات والمستشفيات على سبيل المثال) لتحويل القطاع إلى قطاع يركز على الاهتمام بالمرضى وتحقيق النتائج الطيبة المرضية والفعالة مع مراعاة البيئة التنظيمية.
- الشراكة مع الحكومة والجهات المعنية الأخرى في المجتمع السعودي لتلبية احتياجات الرعاية الصحية الأكثر حادّاً.

إن تقديم الخدمات استناداً إلى هذه الركائز سوف يمكن بوبا العربية من التفوق والتميز في أدائها.

وتؤمن شركة بوبا العربية بأنه من غير الممكن تحقيق ذلك دون وجود رأس المال البشري الفاعل والملتزم برؤية الشركة ، وبالتالي يتمنى أن يكون لدينا موظفون يحبون العمل في بوبا العربية بفضل ثقافتنا المتميزة والراشدة وينخرف ثقافة المتميزة في بوبا العربية من خلال خمسة محاور:

- الريادة في كل ما نقوم به



- تفافه الشركة المبتكرة والقائمة على الاهتمام والرعاية
- تفضيل وحب العملاء لنا
- المهارات المتميزة التي ننبع بها
- التزامنا الشديد بالقيم التي نؤمن بها

لقد حققنا تقدماً ملحوظاً في تحقيق استراتيجيتنا في عام 2014م، ونسعى إلى الاستمرار على هذا المسار المتميز في عام 2015م. وتتمثل أولوياتنا الاستراتيجية القصوى (الهادفة إلى تحقيق أداء استثنائي) فيما يلى:

- الاستمرار في تحقيق التميز بصفتنا مزود خدمات التأمين الصحي المتخصص في المملكة العربية السعودية من خلال تقديم خدمات الرعاية الصحية المصممة حسب طلب العملاء، مما يعزز النتائج الصحية والبقاء والحفاظ على العملاء.
- الحفاظ على مركزنا القيادي في قطاع التأمين الصحي السعودي عن طريق تطوير ابتكار منتجات وخدمات مميزة لبناء الثقة مع قاعدة عملائنا المتنامية بشكل متزايد، مما يحسن من نسب الحفاظ على العملاء عبر كافة الفروع.
- تطوير شريحة "العائلات السعودية" في السوق؛ والتي لا تتلقى خدمات وفق المستوى المطلوب. هناك العديد من المواطنين السعوديين الذين لا يوفر لهم أصحاب عملهم التأمين وسوف تستفيد تلك الشريحة من التأمين الصحي ، نعمل حالياً على تطوير المهارات والعمليات والمنتجات الملائمة لخدمة هذه الشريحة.
- التركيز على تقوية المنطقة الوسطى من خلال تعزيز وجودنا عبر المقر الإقليمي الجديد للشركة في الرياض وترويجه بالموارد المناسبة وذلك بهدف النمو والتطور في هذه المنطقة شديدة المنافسة.
- تحسين قدراتنا في مجال نظم وتقنيات المعلومات بشكل جذري عن طريق توفير التقنيات الحديثة لدعم تحقيق نمو ملحوظ.
- الحرص الشديد على الاستثمار في قدرات موظفينا عن طريق التعيين والتدريب والاحتفاظ على الموارد الضرورية لتقديم خدمات عالية الجودة والتحقق من حب موظفينا للعمل في بيئة العربية بفضل ثقافتنا المتميزة.

#### ٥.٢ مسؤولية الشركة الاجتماعية:

تعتبر مساعدة مجتمعنا خالل مسؤولية الشركة الاجتماعية جزءاً محورياً من ثقافتنا ورؤيتنا حيث أن أفراد المجتمع وصحتهم من ركائز رؤيتنا للعام 2020م. وقد استمرت الشركة في عام 2014م في توفير خدمة التأمين الصحي المجانية لجميع الأيتام تحت مظلة وزارة الشؤون الاجتماعية في المملكة العربية السعودية، وقد شمل ذلك ما يقارب 4,000 أيتام في 46 دار رعاية في 16 مدينة. وقد قامت الشركة بتطوير عمليات برنامج مسؤولية الشركة الاجتماعية بالكامل حتى يكون ملائلاً لاحتياجات الأيتام على نحو أفضل، مما أدى إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة.

وبناءً على هذا البرنامج، فقد تم تطوير دورة تدريبية داخل الشركة وجرى تنفيذها خلال الربع الرابع من عام 2014م لتدريب مجموعة من الأيتام الذين لم يكلموا دراستهم. وينصب هدفنا على توفير فرص أفضل للحياة لأولئك الأيتام، وقد تم توظيف بعض منهم من قبل الشركة بعد التدريب. ويعتبر ذلك أحد الإنجازات التي تفتخر الشركة بها.

ومن خلال برنامج مسؤولية الشركة الاجتماعية، فقد شاركتنا في العديد من الأنشطة والفعاليات الإضافية في عام 2014م، مثل جوائز مؤسسة الملك خالد الخيرية، ومنتدى المملكة العربية السعودية للمسؤولية الاجتماعية للشركات وجوائز مجلة إنترناشونال فاينانس. وقد حصدت الشركة على الجوائز التالية:

- أفضل مبادرة للمسؤولية الاجتماعية للشركات في المملكة العربية السعودية (مجلة إنترناشونال فاينانس لعام 2014م)
- جائزة أفضل مبادرات المسؤولية الاجتماعية تأثيراً لدى الشركات - منتدى المملكة العربية السعودية للمسؤولية الاجتماعية للشركات
- جائزة أفضل منظمة متكاملة في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات - منتدى المملكة العربية السعودية للمسؤولية الاجتماعية للشركات لعام 2014
- أفضل تصنيف في بناء "معايير التفاضلية المسئولة للموظفين" - جوائز مؤسسة الملك خالد الخيرية.

#### ٥.٣ حوكمة الشركات:



يُعتبر الالتزام الصارم بحكمة الشركات من الأولويات القصوى بالنسبة لشركة بوبا العربية، وستتم بشكل كبير في ذلك.

وقد وافقت الشركة خلال عام 2014 على عدد من الموارد البشرية الإضافية لدعم هذه الجهود، بما في ذلك ضمن دائرة خدمات التدقيق الداخلي (المُعتمدة من قبل لجنة المراجعة) ومدير الشؤون القانونية. وتواصل شركة بوبا العربية استثمار الوقت والطاقة لتعزيز مبدأ حكمة الشركات، بما في ذلك تطوير نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة"، وورش عمل أصحاب المخاطر والرقابة الداخلية وتقنيات إدارة المخاطر. وسوف تسعى شركة بوبا العربية خلال عام 2015 إلى تعزيز نموذج خطوط الدفاع الثلاثة من خلال تحسين هيكل الحوكمة وإدارة المخاطر، وزيادة الموارد المخصصة وتعزيز سياسات وإجراءات الحوكمة، بما في ذلك مراجعة بيانات قابلية المخاطر في شركة بوبا العربية ومؤشرات المخاطر الرئيسية.

كما وصلت شركة بوبا العربية التقدم على صعيد إطار حوكمة المعلومات والبيانات لحماية سجلاتها ومعلومات عمالها وموظفيها بطريقة سريعة وأمنة تماماً.

في عام 2015، ستسعى شركة بوبا العربية أيضًا إلى تعزيز هيكل ولجان الحوكمة لضمان قدرتها على الانتقال بسلامة إلى أنظمة حوكمة الشركات الجديدة المتوقعة إصدارها من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي وللجنة المراجعة. وسوف يشمل ذلك تحديث الشروط المرجعية للجان المجلس التي ستتم الموافقة عليها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية العادلة في المستقبل.

#### ٥.٤ وضع برامج استمرارية والتعامل مع الكوارث:

وصلت الشركة جهودها على صعيد برامج استمرارية العمل والتعامل مع الكوارث من خلال تعزيز النظام الاحتياطي وذلك في مبني الشركة الإقليمي الجديد في الرياض، وعن طريق وضع سياسات وإجراءات الاستمرارية والتعامل مع الكوارث وإدارتها . وبهدف ترسیخ هذه التطورات وضمان استمرار الاستعداد للمستقبل، تسعى شركة بوبا العربية إلى تعيين مدير لاستمرارية الأعمال والتعامل مع الكوارث خلال عام 2015م.

#### ٥.٥ تطوير الالتزام بالضوابط الشرعية:

وصلت شركة بوبا العربية خلال سنة 2014م تطوير أجنحتها للالتزام بالضوابط الشرعية، وقد حصلت - بتاريخ 20/12/1435 هـ، الموافق 14/10/2014 م - على اعتماد دار المراجعة الشرعية لتأكيد الحفاظ على التزامه الشرعي تماشياً مع الموافقة المُسلمة منهم في عام 2013م (موافقة رقم Bup-02-02-03-14).

وما تزال الشهادات سارية المفعول حسب الإعلان عنها في مركز إيداع الأوراق المالية "تداول" في 1435/12/20 هـ (الموافق 14/10/2014 م)، بالتزامن مع الإعلان عن الإجراءات التالية في عام 2013م بتاريخ 1435/1/22 هـ (الموافق 25/11/2013 م):

- الشهادة رقم: 13-11-08-08-BPA-196 الفصل الكامل لحسابات الاستثمار عن الحسابات المصرفية الأخرى (المساهمون وحملة الوثائق) والذي تم خلال عام 2013م.

• الشهادة رقم: 13-11-07-07-BPA-195 توافق استثمارات حسابات المساهمين وحملة الوثائق مع الضوابط والمعايير الشرعية.

• الشهادة رقم: 13-11-09-09-BPA-199 الإفصاح وتوفير المنتجات والتي تم إرسالها إلى مؤسسة النقد العربي السعودي للحصول على الموافقة والاعتماد النهائي.

وتواصل الشركة تطوير سياساتها وتقيم عقودها لتحقيق الالتزام التام بالضوابط والمعايير الشرعية.

#### ٥.٦ تطوير السعوديين وزيادة نسب السعودة:

من الإجراءات التي تصدرت أولويات شركة بوبا العربية في عام 2014 تعزيز التطوير المهني للمواطنين السعوديين وزيادة مستوى السعودية. وقد تكللت جهود الشركة بالنجاح؛ حيث لرتفعت النسبة من 56% في نهاية عام 2013م إلى 62% (النطاق البلاتيني) في نهاية عام 2014م (يرجى الرجوع إلى البند 12-3 للاطلاع على المزيد من التفاصيل حول تطوير موظفي شركة بوبا العربية).

#### ٥.٧ الفريق التنفيذي:

شهد الفريق التنفيذي في شركة بوبا العربية توسيع خلال عام 2014 انضمام الأستاذ/ عارف هناشي في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات ، والذي حل محل الأستاذ/ حاج هيثشو، الذي سينتقل لمنصب مختلف خلال عام 2015م . أما بقية أعضاء الفريق التنفيذي فهو: الرئيس التنفيذي طل ناظر



( سعودي ) ، الرئيس التنفيذي المالي فريزر جريجوري ، الرئيس التنفيذي للشئون التجارية علي شنيو ( سعودي ) ، والرئيس التنفيذي للموارد البشرية ثامر الحارثي ( سعودي ) .

٥.٨ إعلانات "تداول" غير المشار إليها في الأقسام الأخرى من تقرير مجلس الإدارة هذا : قالت الشركة خلال عام 2014م بتجدد عقد التأمين الصحي مع وزارة الخارجية، وأبلغت السوق بذلك من خلال إعلانها في "تداول" بتاريخ 1435/9/20 ( الموافق 17/7/2014 م ) ، على النحو التالي : "تعلن شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني أنه تم تعديدها بتاريخ 20 رمضان 1435هـ الموافق 17 يونيو 2014م من قبل وزارة الخارجية لتقديم خدمات التأمين الصحي التعاوني لموظفي الوزارة العاملين خارج المملكة وأفراد عائلاتهم لمدة سنة ميلادية واحدة اعتباراً من 20 يونيو 2014م . هذا وتتوقع الشركة أن تزيد قيمة العقود الإجمالية الناجمة عن هذا التعديد عن 5% من المبيعات السنوية لبوبا العربية للعام المالي 2013م ويتوقع أن يكون له تأثير على نتائجها المالية لعام 2014م ."

وبتاريخ 1435/7/13 ( الموافق 5/12/2014 م ) ، استلمت شركة بوبا العربية تأكيداً بحصولها على عقد التأمين الصحي للشركة السعودية للصناعات الأساسية ( سابك ) ، وقامت بإبلاغ السوق من خلال إعلانها في "تداول" في 1435/7/13 ( الموافق 5/12/2014 م ) ، على النحو التالي : "تعلن شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني أنه تم تعديدها بتاريخ 13 رجب 1435هـ الموافق 12 مايو 2014م من الشركة السعودية للصناعات الأساسية ( سابك ) لتقديم خدمات التأمين الصحي التعاوني لموظفي الشركة وأفراد عائلاتهم لمدة سنة ميلادية واحدة اعتباراً من 5 يونيو 2014م . هذا وتتوقع الشركة أن تزيد قيمة العقود الإجمالية الناجمة عن هذا التعديد عن 5% من المبيعات السنوية لبوبا العربية للعام المالي 2013م ويتوقع أن يكون له تأثير على نتائجها المالية لعام 2014م ."

## ٦. الآفاق والمخاطر والتطورات المستقبلية :

### ٦.١ المنافسة وдинاميكية السوق :

طبقاً للناتج المحلي الإجمالي ، فقد واصل الاقتصاد السعودي النمو في عام 2014م ولكن بمعدل أقل ( 3.6% ) مما كان عليه في الفترات القليلة السابقة . كانت هناك زيادة في إنتاج النفط بنسبة 0.8% بالمائة على أساس سنوي ، مما يعني أن النمو الإجمالي في قطاع النفط ينبع إيجابياً بنسبة 1.7% بالمائة ، في حين حافظ القطاع غير النفطي على النمو بنسبة تزيد على 5% بالمائة للعام الحادي عشر على التوالي . واستشرافاً للمستقبل ، فإننا نتوقع أن يحافظ القطاع غير النفطي في المملكة العربية السعودية على نمو قوي في عام 2015م على الرغم من التباطؤ المتوقع في نمو الناتج المحلي الإجمالي للمملكة نتيجة الانكماش في القطاع النفطي . ومن المتوقع أن تصل نسبة نمو الناتج المحلي الإجمالي من القطاع السعودي الخاص غير النفطي في عام 2015م إلى 5.3% بالمائة ، مقارنة بمتوسط نمو سنوي قدره 7.2% بالمائة للسنوات الخمس الماضية .

وقد بلغ ارتفاع نمو قطاع الصحة والشؤون الاجتماعية في ميزانيتها السنوية 48% بالمائة في عام 2015م ليصل إلى 160 مليار ريال سعودي ، وهو ما يمثل 19% من نسبة الإنفاق العام ، مقارنة بنسبة 13% بالمائة في العام الماضي . وقد تم تسييد 27 مستشفى ومرافق صحي جديد في مختلف أرجاء البلاد ، بالإضافة إلى الاستمرار في إنشاء 117 مستشفى وثمانى مدن طبية وعند الانتهاء من جميع المرافق قيد الإنشاء حالياً ، فإن إجمالي الطاقة الاستيعابية في الدولة ستزيد بمقدار 24,000 سرير .

وبفضل التدخل الحكومي لمنع تسعير التأمين الصحي بما يقل عن تكلفة المخاطر ، فقد شهد قطاع التأمين الصحي تحسناً في الأسعار بشكل أكثر اتساقاً مع المعايير التاريخية الطبيعية لقطاع التأمين الصحي . وفي الوقت الذي نأمل أن يستمر هذا الاتجاه ، إلا أنه يتمنى على بوبا العربية مراقبة الوضع عن كثب .

سيتخرج عن النمو الاقتصادي والنمو السكاني والتغيرات في النمط المعيشي وارتفاع الأمراض المزمنة آثار ونتائج سوف تتعكس إيجابياً على سوق الرعاية الصحية . نتيجة لذلك ، سيستمر تقديم الرعاية الصحية في القطاع الصحي بمعدلات استخدام عالية في المستقبل ، على الرغم من رفع القدرة الاستيعابية للخدمات الصحية التي أعلنت عنها الدولة . معدلات الاستخدام العالية يتوقع أن تؤثر سلباً على تجربة المستهلك تضريلاً لعدم الحرص على الابتكار والتميز ، بالإضافة إلى ارتفاعات مستقبلية في أسعار الرعاية الصحية من قبل مزودي الخدمة . وعلى وجه التحديد ، فإن معدلات استخدام الرعاية الصحية العالية

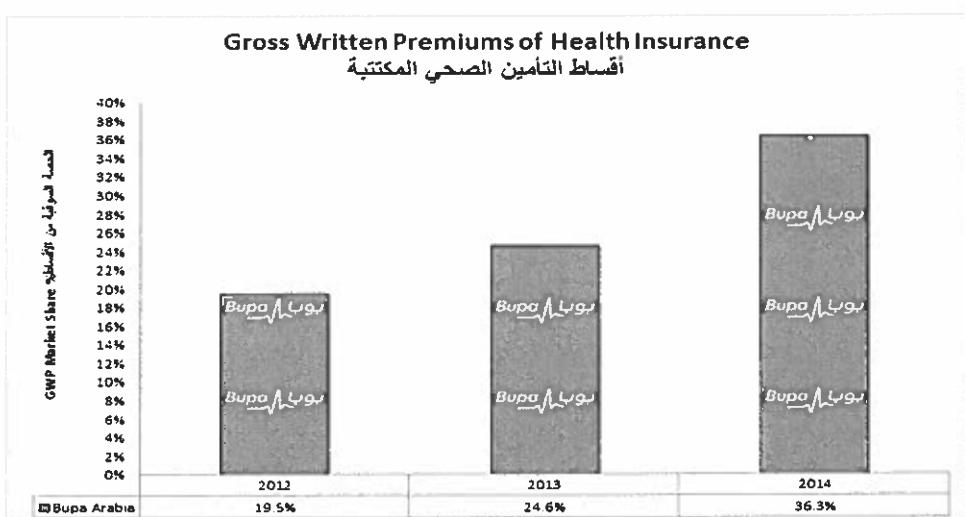


تعني أن إدارة الأسعار في مستشفيات الرعاية المخصصة المنظورة لا تزال تشكل تحدياً رئيسياً، وكذلك هو الحال بالنسبة لاحتياط واسعة الاستخدام في مراكز الرعاية الأولية الأقل جودة.

وعلى الجانب الإيجابي، فإن القدرة الاستيعابية المحددة في القطاع العام للرعاية الصحية تدفع المواطنين بشكل متزايد لشراء وثائق تأمين صحي بهدف الوصول إلى مرافق طيبة أفضل في القطاع الخاص.

خلال عام 2014، تم تعزيز شبكة شركة بوبا العربية من مزودي خدمات الرعاية الصحية من خلال إضافة أكثر من 107 مرافق صحي جديد داخل المملكة العربية السعودية و84 مرفقاً في شبكة مزودينا الدولية؛ وذلك لدعم النمو الكبير في قطاعي الشركات والمشافي الصغيرة والمتوسطة. كما التوقف عن التعامل مع 18 مرفقاً صحياً لمجموعة متنوعة من الأمباب تراوحت بين المشاكل المتعلقة بالرخص النظامية وحتى الاحتيال.

على مستوى المنافسين، استطاعت بعض شركات التأمين خلال عام 2014م استعادة جزء من خسائرها لعام 2013م وتحقق تحسناً ملحوظاً في نتائج الأكتتاب على صعيد كافة ظوط الأعمال التجارية. وقد احتلت شركة بوبا العربية مركز القيادة في السوق في قطاع التأمين الصحي لأول مرة مع وجود فارق كبير بينها وبين أقرب المنافسين حيث زادت الحصة السوقية لبوبا العربية في التأمين الصحي خلال عام 2014م من 25% في عام 2013م إلى 36%، يرجى الرجوع إلى الجدول أدناه بناءً على النتائج القطاعية المنشورة:



#### ٦.٢. القوة المالية:

يتمثل هدف الشركة في تقديم أعلى مستويات الرعاية والجودة وبأقل تكلفة لأعضائها. وبقائمها بذلك فإن الشركة تعمل على تحقيق عائد مستدام لاستثماراتها في المستقبل، علاوة على احتفاظ الشركة بمركز ملاحة مالية لضمان عدم تعرّض بعض مطالبات العملاء لمخاطر التغير.

وقد وافقت بوبا العربية في سنة 2014م التأكيد على هذا الهدف. وحافظت الشركة على ثبات معدل الخسارة للسنة الرابعة على التوالي مع تقديم تخطية صحية كاملة وعادلة لعملائها في نفس الوقت. وفي عام 2014م، قامت بوبا العربية بتوزيع ثاني أرباح لها للمساهمين خلال الرابع الثاني من العام وبإجمالي مبلغ 20 مليون ريال. كما حققت الشركة أرباحاً كبيرة بعد استقطاع الضريبة والزكاة تقدر بـ 300 مليون ريال خلال العام 2014م بزيادة قدرها 167 مليون ريال، وما يزيد على ضعف الأرباح بعد استقطاع الضريبة والزكاة البالغة 133 مليون ريال في عام 2013م. وبذلك حافظت بوبا العربية على مركزها كأكبر الشركات ربحية في قطاع التأمين الصحي. وتحقق هذا الانجاز عبر نمو بلغ 81% في أقساط التأمين المكتبة ، والتي تمثل زيادة بمقدار 436 مليون ريال في صافي نتائج الأكتتاب وبنسبة 85% وزيادة بنسبة 138% في الأرباح الضمنية.

تنامي النقد/الاستثمارات بمقدار 1.7 مليار ريال، أي بزيادة 27٪ مقارنة بالسنة السابقة، ممثلاً نمواً يقارب 2 مليار ريال مقارنة بالسنوات السابقتين. وفي نهاية عام 2014م، توفر لدى الشركة فائض نقدي واستثمارات بقيمة 0.6 مليار ريال مقابل احتياطاتها الفنية (3.8 مليار ريال مقابل 3.2 مليار ريال)،



18+%). إلا أنه في ضوء النمو الهائل في الأقساط المكتبة والنحو المرتبط به في الاحتياطيات الفنية (والذي تأثر بمفهوم بتطبيق المادة 69)، فقد أغلقت الشركة عام 2014م بخجوة بسيطة في الملاعة المالية. ونتيجة لهذا الضغط الناجم عن الملاعة المالية، فقد حافظت الشركة على نمو نقدتها/استثماراتها والذي تمثل بشكل رئيسي في الأصول المسروق بها مما قلل النخل المتتحقق من الاستثمار.

### ٦.٣ المخاطر:

إن المخاطر الرئيسية التي تعمل إدارة الشركة على التعامل معها والتخطيط لتقليل آثارها هي:

- الأسعار غير المعقولة التي يطرحها بعض المنافسين التي قد تقل عكلفة المطالبات (والتي تعتبر أقل نسبةً حالياً بسبب التدخل التنظيمي).
- المبالغة في إجراءات العلاج عن الحد والمطالبات المنظورة على التحابيل التي يقدمها بعض مقدمي الخدمة.
- استمرار رفع الأسعار من قبل مقدمي الخدمة مستفيدين في ذلك من عدم توازن العرض والطلب في السوق.
- مخاطر إدارة الملاعة المالية الناتج عن النمو الملموس
- توفر الموارد المؤهلة في سوق التأمين الصحي.
- طرق حساب الزكاة المتصلة بالمحافظة الاستثمارية طويلة الأجل.
- إدارة الأزمات والقدرة على التعامل مع الكوارث.

### ٧. عرض البيانات المالية:

الالتزام ١ بنظام هيئة السوق المالية المؤرخ في 25/8/2008هـ (الموافق 27/8/2008) الذي يسمح بإصدار القوائم المالية طبقاً للمعايير الدولية لإعداد التقرير المالي فقد تم عرض القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية وليس وفقاً للمعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. وتؤكد الشركة أن هذه القوائم المالية لم تتأثر جوهرياً بهذا الإجراء.

وللأمثلة المقارنة، فإن النتائج التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة قد اعتمدت فترة الالتحى عشر شهر ١ التي انتهت في 9/3/1436هـ (الموافق 31/12/2014م) مقابل نتائج الالتحى عشر شهر ١ المنتهية في 28/02/1435هـ (الموافق 31/12/2013م).

### ٨. رأي مطلق من مدققي الحسابات الخارجيين:

تضمن تقرير مدققي الحسابات المشترك رأيًّا مطلقاً بأن القوائم المالية ككل تُظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي للشركة، وأن القوائم المالية ملتزمة بمتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة.

### ٩. النتائج المالية لشركة بوبا العربية:

#### ٩.١٠ ملخص نتائج الأرباح:

البيان	12) 2014 شهر) ريال Saudi بالآلاف	12) 2013 شهر) ريال Saudi بالآلاف	12) 2012 شهر) ريال Saudi بالآلاف	12) 2011 شهر) ريال Saudi بالآلاف	12) 2010 شهر) ريال Saudi بالآلاف
--------	--	--	--	--	--



5,740,449	3,177,480	2,194,301	1,993,251	1,749,390	إجمالي الأقساط المكتسبة
4,595,075	2,604,458	2,128,028	1,927,629	1,608,908	صافي الأقساط المكتسبة
4,626,554	2,620,260	2,141,092	1,930,583	1,613,109	إجمالي الإيرادات
3,289,128	2,074,049	1,671,622	1,523,835	1,232,218	إجمالي المطالبات المدفوعة
3,649,005	2,094,354	1,701,051	1,551,030	1,308,103	صافي المطالبات المكتسبة
650,280	380,720	296,227	324,649	223,888	إجمالي المصروفات
327,269	145,186	143,814	54,904	81,118	فائض عمليات التأمين
301,275	147,334	134,406	42,244	70,798	صافي دخل المساهمين

ارتفعت صافي الأقساط المكتسبة بنسبة 76% وصافي نتائج الاكتتاب بنسبة 85% وتضاعف صافي الدخل بنسبة تصل إلى 104%، كما تضاعفت النتائج الضمنية لعام 2014 بواقع 138% (راجع البند 10).

#### ٩.٢ ملخص قائمة المركز المالي:

موجودات عمليات التأمين					
2014 ريل سعودي بالآلاف	2013 ريل سعودي بالآلاف	2012 ريل سعودي بالآلاف	2011 ريل سعودي بالآلاف	2010 ريل سعودي بالآلاف	
1,407,665	232,267	204,533	551,914	346,908	نقد وما في حكمه
1,213,027	956,230	732,340	58,000	-	ودائع مرابحة
189,968	186,107	87,821	187,699	257,178	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
47,431	27,892	23,786	30,069	20,881	مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى
676,545	462,645	279,807	403,936	520,004	أقساط مستحقة - إجمالي
(77,858)	(52,550)	(44,548)	(64,106)	(30,164)	مخصص أقساط مستحقة مشكور في تحصيلها
598,687	410,095	235,259	339,830	489,840	أقساط مستحقة - صافي
39,733	43,011	-	-	-	نطاليف اقتداء وثائق مؤجلة
13,432	13,708	-	-	-	حصة معيدي التأمين من المطالبات القائمة
56,601	46,678	22,535	21,097	15,470	نطاليف اقتداء وثائق مؤجلة
3,566,544	1,915,988	1,306,274	1,188,609	1,130,277	مجموع أصول عمليات التأمين
موجودات المساهمين					
2014 ريل سعودي بالآلاف	2013 ريل سعودي بالآلاف	2012 ريل سعودي بالآلاف	2011 ريل سعودي بالآلاف	2010 ريل سعودي بالآلاف	
462,569	101,260	13,631	13,631	13,631	نقد وما في حكمه
44,730	126,993	-	-	-	ودائع مرابحة
454,578	446,338	497,158	373,534	299,462	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل ذمم مدينة أخرى
1,746	1,319	735	244	-	مبالغ مستحقة من العمليات التشغيلية للتأمين
-	-	-	-	48,761	الشهرة
98,000	98,000	98,000	98,000	98,000	أثاث، تجهيزات ومعدات
60,667	43,059	48,918	41,565	38,703	
40,000	40,00	40,000	40,000	40,000	



	0				وديعة نظامية
1,162,290	856,969	698,442	566,974	538,557	إجمالي أصول المساهمين
4,728,834	2,772,957	2,004,716	1,755,583	1,668,834	إجمالي الموجودات

#### مطلوبات وفائض عمليات التأمين

2014 ريال سعودي بالآلاف	2013 ريال سعودي بالآلاف	2012 ريال سعودي بالآلاف	2011 ريال سعودي بالآلاف	2010 ريال سعودي بالآلاف	مطلوبات عمليات التأمين
2,383,358	1,323,069	786,669	722,739	659,819	أقساط غير مكتسبة
812,530	450,096	413,509	381,265	352,379	مطلوبات قائمة
3,253	505	443	702	1,269	رصيد إعادة تأمين مستحق الدفع
3,199,141	1,773,670	1,200,621	1,104,706	1,013,467	مبلغ مستحق لعمليات المساهمين
263,468	79,113	63,619	59,503	50,508	التراكم ضمن خطة تحفيز طربة الأجل
22,754	14,751	8,099	4,846	3,477	
3,485,363	1,867,534	1,272,339	1,169,055	1,067,452	مبالغ مستحقة نتيجة لعمليات المساهمين
-	-	-	-	48,761	حصة حملة الوثائق من فائض عمليات
81,181	48,454	33,935	19,554	14,064	التأمين
3,566,544	1,915,988	1,306,274	1,188,609	1,130,277	إجمالي مطلوبات وفائض عمليات التأمين

#### مطلوبات وحقوق المساهمين

2014 ريال سعودي بالآلاف	2013 ريال سعودي بالآلاف	2012 ريال سعودي بالآلاف	2011 ريال سعودي بالآلاف	2010 ريال سعودي بالآلاف	مطلوبات المساهمين
42,398	31,419	26,532	21,352	13,855	مصاريفات مستحقة ومطلوبات أخرى
23,903	35,000	30,306	15,437	7,905	الزكاة وضريبة الدخل المستحقة
-	-	3,355	3,355	20,990	مبلغ مستحق لطرف ذي علاقة فيما يتعلق بالشهرة
44,490	59,490	4,041	4,400	2,818	مبلغ مستحق لأطراف ذات علاقة
110,791	125,909	64,234	44,544	45,568	إجمالي مطلوبات المساهمين



2014 ريال سعودي بالملايين	2013 ريال سعودي بالملايين	2012 ريال سعودي بالملايين	2011 ريال سعودي بالملايين	2010 ريال سعودي بالملايين	حقوق المساهمين
400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	رأس المال أسهم مملوكة بموجب برنامج تحفيز
-	(7,052)	(4,988)	(2,910)	(2,709)	طويلة الأجل
148,746	88,491	59,024	32,143	23,694	احتياطي نظامي
502,753	249,621	180,172	93,197	72,004	أرباح مبقة
1,051,499	731,060	634,208	522,430	492,989	إجمالي حقوق المساهمين
1,162,290	856,969	698,442	566,974	538,557	إجمالي مطلوبات وحقوق المساهمين
4,728,834	2,772,957	2,004,716	1,755,583	1,668,834	إجمالي المطلوبات، فائض عمليات التأمين وحقوق المساهمين

نمت الاستثمارات والنقد بشكل ملحوظ في عام 2014م من 1,684 مليون ريال إلى 3,773 مليون ريال، وبزيادة قدرها 81% مقارنة بعام 2013 الذي بلغت فيه 2,089 مليون ريال عند الإغلاق. ويتبع ذلك الزيادة المتحققة في عام 2013م بواقع 514 مليون ريال، وذلك بزيادة قدرها 33% عن نهاية عام 2012م والتي وصلت فيه إلى 1,575 مليون ريال. وبالتالي فقد تضاعف نمو الاستثمارات والنقد خلال العامين المنصرمين بزيادة قدرها 2.2 مليار ريال (من 1.6 مليار ريال إلى 3.8 مليار ريال).

#### 10. أبرز النقاط المالية لشركة بوبا العربية:

##### ١٠.١ ملخص مؤشرات الأداء الرئيسية:

البيان	2013 رس بالآلاف (12 شهر)	2014 رس بالآلاف (12 شهر)	2014 رس بالآلاف (12 شهر)	2014 نسبة التغيير %
إجمالي الأقساط المكتتبة	3,177,480	5,740,449	2,565,969	%81
صافي الأقساط المكتتبة	2,604,458	4,595,075	1,990,617	%76
إجمالي المصروفات	384,094	654,351	270,257	%70
نسبة إجمالي مصروفات التشغيل	%14.7	%14.2	%0.5-	%3-
فائض عمليات التأمين	145,186	327,269	182,083	%125
حصة حملة الوثائق من فائض عمليات التأمين	14,519	32,727	18,208	%125
صافي إيرادات المساهمين	147,334	301,275	153,941	%104
المتوسط المرجح لعدد الأسهم	39,741	39,796	55	%0



العادية القائمة (بألاف)				
%104	3.86	7.57	3.71	الدخل الأساسي للسهم (بأليارات) السعوية)

حققت الشركة في عام 2014 توكيل ١ في إجمالي الأقساط المكتتبة بواقع ٨١٪. نتج عن الزيادة المحققة في الأقساط المكتتبة مع معطيسارة محسنة (م خفضة) ٧٩.٤٪ في عام 2014 مقارنة مع ٨٠.٤٪ في عام 2013 (زيادة في صافي نتائج الاكتتاب بمبلغ ٤٣٦ مليون ريال سعودي أو ٨٥٪). ويدعى جزء من النمو في إجمالي الأقساط المكتتبة إلى استقطاب حساب شركة سايك خلال الربع الثالث (راجع البند ٥-٤).

ارتفعت المصروفات الإدارية للنشاط نتيجة نمو الإيرادات وزيادة العلاوة المطلوبة لمخصص الدين المشكوك في تحصيلها، وزيادة رسوم الإشراف والعمولات المرتبطة بشكل مباشر بزيادة الأقساط. حيث بلغت رسوم الإشراف النظامية وحدها ١.٥٪ من إجمالي الأقساط المكتتبة أو ٨٦ مليون ريال سعودي في عام 2014، وذلك بزيادة قدرها ٣٨ مليون ريال سعودي عن السنة السابقة (وواقع ٨١٪).

باستثناء حركة مخصص الدين المشكوك في تحصيلها من سنة إلى سنة ورسوم الإشراف الإضافية، فقد ارتفعت النفقات الإدارية مقابل السنة السابقة بسبب تكاليف البنية التحتية ل الكامل السنة السابقة وبناء الموارد (إيجار المكتب الإقليمي في الرياض، واستقطاب الموارد البشرية الإضافية لدعم النمو) والتكاليف الإضافية للسنة الجارية بارتفاع حجم العمالة والاستثمارات الإضافية لزيادة الكفالة (التوزيع، العلامة التجارية، البنية التحتية، العمليات وأنشطة رئيسية أخرى).

الوصف	2014	2014	2014	2013	% التغيير
	ر س بالآلاف	غير ر س بالآلاف	ر س بالآلاف	ر س بالآلاف	
صافي الدخل للفترة (قبل الضريبة والزكاة)	301.3	154.0	147.3		%104
تعديل مصروف الدين المشكوك في تحصيلها	25.3	17.3	8.0		%216
ناقص دخل الاستثمارات	(42.3)	(6.5)	(35.8)		%18
النتائج المتضمنة	284.3	164.8	119.5		%138

وقد طرأ تحسن على النتائج الضمنية بقدر ١٦٥ مليون ريال خلال العام، وذلك بزيادة تتجاوز الضغف مقارنة بالعام الماضي. ونحن نركز على النتائج الضمنية نظرً لأن ذلك يمثل كفاءتنا الجوهرية في الاكتتاب والأسعار وإدارة المطالبات. وقد تحسن هامش الأرباح الضمنية من ٤.٦٪ في عام ٢٠١٣م إلى ٦.٢٪ في عام ٢٠١٤م.

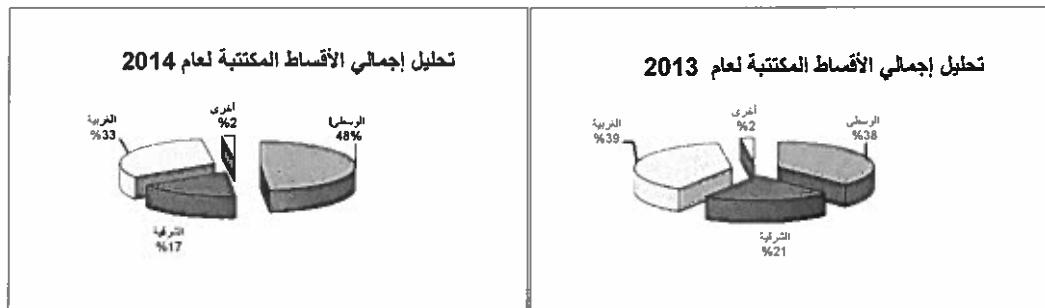
#### ١٠.٢ إجمالي الأقساط المكتتبة والتحليل الجغرافي:

الوصف	2013 بالآلاف (١٢ شهر)	٢٠١٤ بالآلاف (١٢ شهر)	٢٠١٤ سعودي بالآلاف	٢٠١٤ تغير ريال سعودي بالآلاف	نسبة التغير %
المنطقة الوسطى	1,198,417	2,778,577	1,580,160	1,580,160	% 132
المنطقة الشرقية	678,425	990,345	311,920	311,920	% 46
المنطقة الغربية	1,228,360	1,844,414	616,054	616,054	% 50
أخرى	72,278	127,113	54,835	54,835	% 76



%81	2,562,969	5,740,449	3,177,480	اجمالي الأقساط المكتتبة
-----	-----------	-----------	-----------	-------------------------

تمارس الشركة نشاط التأمين الصحي فقط في المملكة العربية السعودية، والذي تنظر عائداته حالياً بصورة كبيرة في المنطقة الوسطى، والمنطقة الغربية والمنطقة الشرقية (والتي تلوف مجتمعة 97.8% من إجمالي الأقساط المكتتبة السنوية للشركة). وحققت الشركة نتائج نمو قوية في كافة المناطق بالمملكة، إلا أن النسبة الأقوى سُجلت في المنطقة الوسطى؛ حيث ازداد النمو فيها بمقدار 1.6 مليار ريال ليصل إلى 2.8 مليار ريال. وقد تغير التوزيع الجغرافي لشركة بوبا العربية نتيجة لذلك بشكل ملحوظ، حيث احتلت المنطقة الغربية النصيب الأكبر من حجم النمو في عام 2013م، في حين حظيت المنطقة الوسطى بأعلى حجم للنمو في عام 2014م. وقد كانت التغيرات في التوزيع الجغرافي لاجمالي الأقساط المكتتبة في عام 2014م على النحو التالي: زيادة في المنطقة الوسطى (+10.6%)، وانخفاض في المنطقة الغربية (-6.5%) والمنطقة الشرقية (-4.1%) دون تغير في المناطق "الأخرى" مقارنة مع النسبة المستقرة البالغة 2% في إجمالي الأقساط المكتتبة السنوية في العام السابق.



#### ١٠.٣ صافي المطالبات المكتبدة:

الوصف	صافي المطالبات المكتبدة	2013 ريال سعودي بالآلاف (12 شهر)	2014 ريال سعودي بالآلاف (12 شهر)	التغير %
	صافي المطالبات المكتبدة	2,094,354	3,649,005	%74
			1,554,651	

الزيادة في صافي المطالبات المكتبدة نتيجة إلى نمو الأعمال خلال السنة واستمرار الزيادة في تكاليف الخدمات الطبية وبعض الزيادات في الأسعار وتحسين مزايا الوثيقة المعيارية للتأمين الصحي التعاوني الصادرة عن مجلس الضمان الصحي التعاوني وتم تطبيقها ابتداء من 01/07/2014م، ولكن قابل ذلك تحسن في معدل الخسارة بسبب الإدارة الفعالة للمطالبات الطبية وتحسن الزيادات في الأسعار بسبب إرماز الشركات العاملة في القطاع بالمعايير الأكترولية في التسعير.

ونتيجة لذلك، فقد لم تستطع الشركة تحسين معدل خسارتها إلى 79% لعام 2014م مقارنة مع معدل الخسارة المستقر البالغ حوالي 80% في عامي 2013م و2012م.

#### ١٠.٤ مجموع مصروفات التشغيل:

الوصف	المصروفات التشغيلية لعمليات التأمين	2013 ريال سعودي بالآلاف (12 شهر)	2014 ريال سعودي بالآلاف (12 شهر)	2014 للتغير %	2014 سعودي بالآلاف
	المصروفات التشغيلية لعمليات التأمين	380,720	650,280	%71	269,560
	المصروفات التشغيلية لعمليات المساهمين	3,374	4,071	%21	697

إجمالي المصروفات التشغيلية				
نسبة المصروفات التشغيلية للأقساط المكتسبة				
%70 (%)	270,257 (%0.5)	654,351 %14.2	384,094 %14.7	

طرأحسن على معدل مجموع مصروفات التشغيل مقارنة مع فترة الاثني عشر شهرً ا الماضية، وهذا يعود بشكل رئيسي إلى زيادة إجمالي الأقساط المكتسبة؛ وقد كان لذلك أثر على تحسين فعالية الأداء (باستثناء رسوم الإشراف والعمولات والمخصصات النظامية اللازمة للديون المشكوك في تحصيلها). يعود سبب الزيادة في النفقات التشغيلية لعمليات المساهمين بشكل رئيسي إلى انخفاض نفقات عام 2013م بسبب عمل مخصص في عام 2012م و الذي تم عكسه في 2013م، شرح تفصيلي للزيادة في مصروفات عمليات التأمين في البند 10.4.

#### ١٠.٥ مجموع مصروفات التشغيل لعمليات التأمين:

الوصف	2013 ريال سعودي بالآلاف (12 شهر)	2014 ريال سعودي بالآلاف (12 شهر)	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	% التغير 2014
رسوم مؤسسة النقد العربي السعودي ومجلس الضمان الصحي التعاوني	47,662	86,107	38,445	81%
مخصص الديون مشكوك في تحصيلها	8,789	25,626	16,837	192%
مصروفات بيع وتسويق أخرى.	153,394	249,004	95,610	62%
مجموع مصروفات البيع والتسويق - ملءات التأمين	209,845	360,737	150,892	72%
مجموع المصروفات العمومية والإدارية - ملءات التأمين	170,875	289,543	118,668	69%
إجمالي المصروفات التشغيلية - عمليات التأمين	380,720	650,280	269,560	71%

#### ١٠.٥.١ مصروفات بيع وتسويق عمليات التأمين:

ارتفعت خلال السنة رسوم مجلس الضمان الصحي التعاوني ومؤسسة النقد العربي السعودي بمقدار 38 مليون ريال سعودي مقارنة مع العام الماضي بسبب الزيادة في أقساط التأمين المكتسبة للعام 2014م (راجع البند 1-10).

تعود الزيادة في مخصص الأقساط المستحقة المشكوك في تحصيلها من سنة إلى سنة وبالنسبة 7مليون ريال لفترة الاثني عشر شهرً ا المنتهية في 31/12/2014م أساساً للنمو المحقق في عام 2014م (المادة 69 تحسب المخصصات على أساس تاريخ الإكتتاب) وتوقفت عمليات التحصيل.

تعود الزيادة في مصروفات البيع والتسويق الأخرى إلى ارتفاع تكاليف العمولات، بالإضافة إلى نفقات مصروفات التسويق وتكاليف الموظفين دعمً لنطوير العلامة التجارية وتعزيز الوجود الإقليمي للشركة وبنيتها التحتية.

#### ١٠.٥.٢ المصروفات العمومية والإدارية لعمليات التأمين:

تعود الزيادة في المصروفات العمومية والإدارية لعمليات التأمين خلال السنة بشكل رئيسي إلى تكاليف الموظفين لكامل السنة بالإضافة إلى تكلفة البنية التحتية المتعلقة بالسنة السابقة وذلك لبناء قدرة الشركة (بما في ذلك ليجار المكتب الإقليمي في الرياض لمدة سنة كاملة). وبالنسبة للمصروفات الحالية المدفوعة في السنة الحالية فهي تعود لتعزيز القدرة التنظيمية دعمً لنمو عدد عملاء الشركة والمبادرات الاستراتيجية.

١٠.٦ فائض عمليات التأمين:

الوصف	2013 سعودي بالآلاف	2014 سعودي بالآلاف	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014 % التغير
فائض عمليات التأمين	145,186	327,269	182,083	%125

تعود الزيادة في الفائض من عمليات التأمين بشكل رئيسي إلى الارتفاع في نتائج الافتتاح بالإضافة إلى الأقساط المكتسبة مع تحسن معدل الخسارة، ولكن تمت معادلتها بزيادة رسوم الإشراف والديون المشكوك في تحصيلها من سنة إلى سنة ومصروفات عالية متصلة بالنمو مثل رسوم الإشراف والعمولات. حققت الشركة زيادة في عائد الافتتاح بمبلغ 436 مليون ريال سعودي. تمت معادلة هذه المكاسب جزئياً بزيادة في المصروفات التشغيلية كما هو مبين في البند ٤-١٠ والبند ٥-١٠.

١٠.٧ إيرادات الاستثمار:

الوصف	2013 سعودي بالآلاف	2014 سعودي بالآلاف	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014 % التغير
دخل استثمار عمليات التأمين	15,485	18,844	3,359	%22
دخل (خسارة) استثمار عمليات المساهمين	19,989	10,804	(9,185)	%46
إجمالي إيرادات الاستثمار	35,474	29,648	(5,826)	(%16)

انخفضت إيرادات الاستثمار خلال السنة مقابل السنة الماضية نتيجة لتحصيل إيرادات لستثمار طرح أولي غير متكرر في السنة الماضية وبالنسبة 8 مليون ريال ضمن إيرادات استثمار المساهمين، والتي لم تذكر خلال عام 2014م. وتعود الزيادة في إيرادات الاستثمار المتحققة من عمليات التأمين مقارنة بعام 2013م إلى زيادة متوسط الرصيد النقدي، ولكن تمت معادلته بانخفاض متوسط المعدلات. وكما كان الحال في السنوات السابقة، وبسبب عوامل المقبولية الصنعية المرتبطة بالاستثمارات مرتفعة العائد وضرورة الحفاظ على الاستثمارات ضمن قنات من الأصول عالية المقبولية (النقدية في الغالب)، فقد حافظت شركة بوبا العربية على استراتيجية استثمار متوجبة للمخاطر خلال العام.

١٠.٨ إيرادات أخرى:

يشمل فائض عمليات التأمين 12.6 مليون ريال من الإيرادات الأخرى المتعلقة بدعم الاستشارات الصحية لشركة بوبا العربية (والبالغة صفر في 2013م).

١٠.٩ صافي دخل المساهمين:

الوصف	2013 سعودي بالآلاف	2014 سعودي بالآلاف	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014 % التغير
صافي أرباح المساهمين	147,334	301,275	153,941	104%

كانت الزيادة في صافي دخل المساهمة لفترة الاثني عشر شهر اعائدة بشكل رئيسي إلى الزيادة في فائض عمليات التأمين، بسبب التحسن في صافي نتائج الافتتاح، ويقابل ذلك زيادة في مخصص الأقساط المستحقة المشكوك في تحصيلها والنفقات المرتفعة المرتبطة بالنمو (رسوم الإشراف العمولات). تأثر صافي أرباح المساهمين سلباً من انخفاض دخل الاستثمار بواقع 9 ملايين ريال سعودي مقارنة مع السنة السابقة. (رجوع إلى البند ٧-١٠).

ملخص بيان المركز المالي:

١٠.١٠

الوصف	2013 ريال سعودي بالآلاف كما في 2013/12/31	2014 ريال سعودي بالآلاف كما في 2014/12/31	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014 % التغير



86%	1,650,556	3,566,544	1,915,988	موجودات عمليات التأمين
36%	305,321	1,162,290	856,969	موجودات عمليات المساهمين
<b>71%</b>	<b>1,955,877</b>	<b>4,728,834</b>	<b>2,772,957</b>	<b>مجموع الأصول</b>
86%	1,650,556	3,566,544	1,915,988	مطلوبيات وفائض عمليات التأمين
(12%)	(15,118)	110,791	125,909	مطلوبيات المساهمين
44%	320,439	1,051,499	731,060	حقوق المساهمين
<b>71%</b>	<b>1,955,877</b>	<b>4,728,834</b>	<b>2,772,957</b>	<b>مجموع مطلوبيات وفائض عمليات التأمين وحقوق المساهمين</b>

تعد أسباب الزيادة في المطلوبيات خلال فترة الالى عثثير <sup>١</sup> بشكل رئيسي إلى زيادة الاحتياطيات الفنية الناتجة عن نمو الأقساط المكتبة (ازدادت كل من الاحتياطيات الفنية وجمالي الأقساط المكتبة بمقدار +80% خلال الفترة).

حققت الشركة خلال عام 2014 م صافي نقد بقيمة 1,178 مليون ريال سعودي مقابل 532 مليون ريال سعودي للعام 2013م من العمليات التشغيلية والذي يمثل ارتفاعاً كبيراً قدره 1,186 مليون ريال بنسبة 223%， والتي تتكون من 1,430 مليون ريال و288 مليون ريال من عمليات التأمين وعمليات المساهمين على التوالي، مقابل 274 مليون ريال سعودي و258 مليون ريال سعودي للعام 2013م على التوالي.

#### ٠ ١٠.١١ مجموع الأصول :

الوصف	مجموع الموجودات	2,772,957	2014 ريال سعودي بالآلاف كما في 2014/12/31	2014 ريال سعودي بالآلاف كما في 2014/12/31	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014 % التغير

تعد الزيادة في مجموع الأصول خلال فترة الالى عشر شهر <sup>١</sup> بشكل رئيسي إلى صافي الزيادة في النقد وما في حكمه/الاستثمارات (صافي زيادة مجموعها 1,711 مليون ريال سعودي، ارجع إلى البند ١٢-١٠)، وبلغت زيادة صافي أقساط التأمين المستحقة 189 مليون ريال سعودي، راجع البند ١٤-١٠.

#### ٠ ١٠.١٢ النقد وما في حكمه :

الوصف	مجموع النقد وما في حكمه	2014 ريال سعودي بالآلاف كما في 2014/12/31	2014 ريال سعودي بالآلاف كما في 2014/12/31	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014 % التغير
النقد وما في حكمه لعمليات التأمين ودائع مراقبة لعمليات التأمين					
النقد وما في حكمه للمساهمين					
ودائع مراقبة عمليات المساهمين					
<b>مجموع النقد وما في حكمه</b>	<b>1,416,750</b>	<b>3,127,991</b>	<b>1,711,241</b>	<b>1,711,241</b>	<b>%121</b>



تعود الزيادة في النقد وما في حكمه بشكل رئيسي إلى النمو الكبير في الأقساط المكتتبة، بالإضافة إلى النسبة الممتداة في التحصيل، بما في ذلك تسويات أقساط سابك، والأداء المتميز في إدارة الديون.

#### ١٠.١٣ . الاستثمارات :

الوصف	2013 كما في 2013/12/31	2014 ريل سعودي بالآلاف كما في 2014/12/31	2014 ريل سعودي بالآلاف	2014 التغير ريل Saudi بالآلاف	2014
استثمارات عمليات التأمين	186,107	189,968	3,861	%2	%2
استثمارات عمليات المساهمين	446,338	454,578	8,240	%2	%2
مجموع الاستثمارات	632,445	644,546	12,101		

بلغت الوديعة الاستثمارية الأصلية البالغة 550 مليون ريال سعودي تحت إدارة نفس الطرف الثالث الخارجي حسب موافقة مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار خلال سنة 2010 م. وصل المبلغ الإجمالي مستحق الدفع لعمليات المساهمين في عام 2014م إلى 277 مليون ريال سعودي، وفي عام 2013م إلى 201 مليون ريال سعودي من عمليات التأمين، وتمنت تسويته عبر تحويل 277 مليون ريال إلى عمليات المساهمين (حيث تمت تسوية 201 مليون ريال سعودي في عام 2013م على شكل ودائع مرابحة بقيمة 127 مليون و74 مليون ريال سعودي نقداً) حتى 31/12/2014م.

#### ١٠.١٤ . صافي الأقساط المستحقة :

الوصف	2013 كما في 2013/12/31	2014 ريل سعودي بالآلاف	2014 كما في 2014/12/31	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014
مجموع الأقساط المستحقة ، صافي	410,095	598,687	188,592	%46	

تعود الزيادة في مجموع صافي الأقساط المستحقة إلى النمو الكبير خلال السنة، ولكن بسبب الأداء المتميز في عمليات التحصيل ، فقد كان النمو في صافي الأقساط المدينة دون مستوى نمو إجمالي الأقساط المكتتبة (46% مقابل 68%).

#### ١٠.١٥ . الاحتياطيات الفنية :

الوصف	2013 كما في 2011/12/31	2014 ريل سعودي بالآلاف	2014 كما في 2012/12/31	2014 التغير ريال سعودي بالآلاف	2014 % التغير
احتياطي الأقساط غير المكتتبة	1,323,069	2,383,358	1,060,289	%80	
احتياطي المطالبات القائمة	450,096	812,530	362,434	%81	
مجموع الاحتياطيات الفنية	1,773,165	3,195,888	1,422,723	% 80	

يعود النمو في الاحتياطيات الفنية بشكل رئيسي إلى النمو في الأقساط المكتتبة بنسبة 68% مجتمعة مع التغيير في موسمية الأقساط المكتتبة صوب النصف الثاني من السنة. ونتيجة للتغيير في موسمية الأقساط المكتتبة، ارتفعت احتياطيات الأقساط غير المكتتبة في 31/12/2014م بمبلغ 1,060 مليون ريال سعودي.

صفحة 37 من 37



مليون ريال سعودي لتصل إلى 2.383 مليون ريال سعودي وتمثل 41.5% من إجمالي الأقساط السنوية المكتتبة (وبالتالي فإنها مستقرة مقابل 41.6% في 12/31/2013). ارتفعتاحتياطيات المطالبات القائمة بواقع 362 مليون ريال سعودي إلى 813 مليون ريال سعودي وتمثل 22.3% من صافي المطالبات السنوية المتقدمة خلال 2014 م (مقابل 21.5 في 2013 و 24.3% في 2012)، منفعة بذلك كبير مع معدلات العام الماضي. زادت الاحتياطيات الفنية، كما في 31/12/2014م بنسبة 80%， وهو ما يتفق بشكل كبير مع نمو إجمالي الأقساط المكتتبة بنسبة 81%， وكما كان الحال في السنوات السابقة، فقد تم حسابها بصورة صحيحة طبقاً للوائح التنفيذية لمؤسسة النقد العربي السعودي وتم التحقق من صحتها بواسطة خبير مستقل في الشؤون الإكتوارية.

#### 11. سياسة الشركة في توزيع الأرباح:

طبقاً لمتطلبات الإفصاح للمادة 43 فقرة 9 من لائحة قواعد التسجيل والإدراج والمادة 44 من النظام الأساسي للشركة، يجبأخذ النقاط التالية بعين الاعتبار فيما يتعلق بحساب الأرباح وتوزيعها:

- استثناء الزكاة وضريبة الدخل المقررة.
- تخصيص 20% من صافي الأرباح لنكون الاحتياطي نظامي. يجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التحويل متى بلغ الاحتياطي المذكور إجمالي رأس المال المدفوع للشركة.
- بناء على اقتراح مجلس الإدارة، يمكن للجمعية العمومية العادية أن تحفظ بنسية مئوية من الأرباح السنوية الصافية لنكون الاحتياطي إضافي وتخصيصه لغرض أو أغراض معينة تقرها الجمعية العمومية.
- وزع الرصيد بعد ذلك كنفعة أولى للمساهمين بقيمة لا تقل عن 5% من رأس المال المدفوع.
- وزع الباقى بعد ذلك على المساهمين بوصفه حصة من الأرباح أو بـ حول إلى حساب الأرباح المحفظ بها. يجوز لمجلس الإدارة أن يصدر قراراً بتوزيع أرباح بوية تُخصم من الأرباح السنوية المحددة في الفقرة 4 من هذه المادة وفقاً لقواعد المنظمة لذلك والصادرة عن الجهات المختصة.

#### 12. المبيعات والعمليات والأنشطة التشغيلية الأخرى:

##### 12.1 المبيعات والتسويق:

واصلت شركة بوبا العربية تعزيز قدراتها وكفاءتها الترويجية خلال العام 2014، كما قامت بتطوير خدمات ومنتجات عالية القيمة تحقق نتائج إيجابية على صعيد الرعلميفطية لأعضاء الشركة. وفي قطاع الشركات، فقد حققت الشركة حضوراً قوياً في المناطق الثلاثة، وخاصة المنطقة الوسطى؛ حيث زادت حصة الشركة السوقية فيها بشكل ملحوظ (من حيث مجموع إجمالي الأقساط المكتتبة). توسيع بوبا العربية بنجاح في مقدرتها العالمية وحصلت على حسابات محلية جديدة هامة مثل شركة سايك وشركة عبد اللطيف جميل.

ومن المحطات التسويقية الهامة بالنسبة لشركة بوبا العربية خلال عام 2014 كان توقيع اتفاقية الشراكة مع نادي الهلال السعودي لكرة القدم، حيث أصبحت بوبا العربية شريك الرعاية الصحية للنادي. بموجب هذه الاتفاقية التي تمتد لفترة 5 مواسم رياضية، تقوم "بوبا العربية" بتقديم خدمات صحية ولبياقة متكاملة وفردية من نوعها وتطرح لأول مرة في الشرق الأوسط. تشمل هذه الخدمات برنامج تأمين صحي خاص وفرد من نوعه لنادي الهلال، مدوماً بقائمة ضخمة من أحدث وأفضل المراكز والمستشفيات الطبية المترقبة بعناية فائقة في المملكة والخارج وأسبانيا لتقديم أفضل الخدمات الطبية لنادي الهلال. كما ستفتتح بوبا العربية بإجراء الفحوصات الطبية المتخصصة في مجال الرياضة لللاعبين الجدد في مرحلة توقعهم مع النادي، مبنية على أحدث الدراسات من شقيقتها بوبا الأسبانية (سانيتاينس) وكذلك المتابعة الدقيقة لاصابات اللاعبين بالاستفادة من خبرة الشركة العالمية في هذا الشأن للتواصل مع أفضل المراكز الصحية المحلية والدولية، فضلاً عن تقديم تجربة فريدة ومتقدمة جداً لمتابعة اللاعبين وأسرهم من خلال تخصيص فريق يدير تأمينهم الصحي لضمان سير كافة الاجراءات الطبية بصورة راقية وسلسلة ومرήكة.

سوف تقوم "بوبا العربية" أيضاً بتقديم الاستشارات والدعم الفني لتطوير وتحسين مرافق النادي الطبية، كما تكرس هذه الشراكة الدور الريادي لشركة "بوبا" في السوق.



العربية" وخبرتها العالمية في هذا المجال لنقل تجربة شقيقها بوبا الأسبانية (Bupa) المتقدمة مع أكبر الأندية الأوروبية "ريال مدريد" إلى المملكة بشركتها مع أشهر الأندية السعودية - نادي الهلال.

لقد ركزت بوبا العربية تركيزاً كبيراً على تسهيل انتقال العمال لوثيقة التأمين الصحي الجديدة التي أصدرها مجلس الضمان الصحي التعاوني وذلك من خلال تطبيق التغييرات في الأنظمة والتدريب وتبنّي عملائها الحاليين والمتوقعين بذلك كي يتم الانتقال في الموعد النهائي المحدد له من قبل المجلس في 1 يوليو 2014 م بدون أي تأثير على مستوى الخدمة. وقد أطلقت بوبا العربية مبادرات تسويقية شاملة عبر كافة القطاعات (بما في ذلك الشركات والمؤسسات صغيرة الحجم والأسر السعودية) لجذب العمال البارزين والمُحتملين في الربع الرابع من عام 2014م.

#### • ١٢.٢ إدارة العمليات وخدمات العملاء:

ووصلت بوبا العربية الاستثمار في تقديم الخدمة عن طريق تعزيز قدراتها وأنظمتها وعرض الخدمة بالتوافق مع ثقافة عالية الأداء وتفكير متزن يتميز بالخدمة مع الاستمرار في برنامج "تعزيز مستوى الخدمة" الذي تم إطلاقه عام 2011م.

وقد تمكنّت وحدة عمليات الرعاية الصحية من تغطيةً أعداد كبيرة من الأعضاء الحاليين في شركة بوبا العربية من خلال توسيع وإضافة الخدمات الجديدة إلى وحدة عمليات الرعاية الصحية التي تلبّي احتياجات طبية محددة لشريحة متنوعة بشكل أكبر والتي تشمل على سبيل المثال:

- 1 التدريب على إدارة الأمراض المزمنة
- 2 رعاية الأمومة وتطعيم الأطفال
- 3 التوسيع في خدمة المختبر المنزلي
- 4 المشورة الطبية الدولية

ومن الإنجازات الأخرى البارزة لوحدة عمليات الرعاية الصحية إطلاق مبادرة برنامج الصحة وفاء بوعد شركة بوبا العربية بأن تكون شريك الرعاية الصحية، حيث تضمنّت الطبرة عقد الندوات والدورات التعليمية حول مواضيع مثل إدارة الإجهاد، وإدارة الوزن، والإعاش القلبي وغيرها.

#### • ١٢.٣ العنصر البشري لدى بوبا العربية:

تؤمن بوبا العربية بأهمية صحة الموظفين وانخراطهم بصورة جيدة في العمل. وتؤمن الشركة بأن الانخراط الإيجابي للموظفين الذين يحظون بالاحترام والمعاملة العادلة سيؤدي إلى تقديم خدمات أفضل لعملائها مما يحسن النتائج العامة للشركة.

ولضمان قيام بوبا العربية باستقطاب وتحفيز وتطوير العنصر البشري والحفاظ عليه بشكل فعال، فقد نفذت بوبا العربية عددًا من المبادرات خلال سنة 2014م، بما في ذلك مبادرات جديدة للتوظيف والتّدريب من أجل التحقق من بناء وتطوير قوى عاملة يمكنها دعم النمو الاستثنائي للشركة. وقد لرتفع عدد القوى العاملة في الشركة بنسبة 30% في عام 2014م ليصل بذلك إلى 1,300 موظفًا وموظفةً تقريبًا. لقد قامت شركة بوبا العربية بتطوير إجراءات فعالة تتعلق بالقوى العاملة، منها مراجعات إدارة المهارات وإجراءات المتابعة كجزء جوهري من سياستها الخاصة بالقوى العاملة للتحقق من أن الموظفين العاملين لديها هم الأفضل في القطاع ومن أجل وضع خطط التعاقب والتطور المهني.

وقد قمنا بتنفيذ الدورة الثالثة من المسح العالمي للموظفين في عام 2014م (مسح بوبا العالمي للموظفين) لمعرفة تقييم الموظفين للشركة في المجالات الهامة المتعلقة بالقيادة وإدارة الأفراد. وقد شارك ما نسبته 96% من الموظفين في المسح وأظهر النشاط التجاري تطوراً إضافياً في كافة مؤشراته الهامة.

كما وصلت بوبا العربية السعي إلى استقطاب وتطوير الموظفين السعوديين والحفاظ عليهم ابتداءً من الإدارة التنفيذية إلى كافة المستويات في الشركة، وقد حققت الشركة خلال عام 2014م زيادة في مستوى السعودية الإجمالية لتصل إلى 63% (النطاق البلاتيني) مقارنة مع 56% في عام 2013م.

وحصلت بوبا العربية على الجوائز التالية خلال العام 2014م:



- عاشر أفضل شركة سعودية للعمل في فئة الشركات الكبرى
  - أفضل شركة سعودية للعمل في فئة السيدات
  - أفضل مبادرة لمسؤولية الشركة الاجتماعية (مجلة إنترناشونال فاينانس 2014)
  - أفضل شراكة مبتكرة للرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية مع نادي الهلال لكرة القدم

#### ١٢.٤ الخدمات التقنية والتحول التجاري:

نجحت بوبا العربية في عام 2014م بتطوير وتحديث قاعدة تقنية المعلومات في الشركة علاوة على تطوير واكتساب مهارات إضافية في تقنية المعلومات، وهو ما ساهم بشكل مباشر في تحقيق الأغراض والرؤى الاستراتيجية للشركة. الأهم من ذلك أنها اتخذنا في عام 2014م استراتيجية لإدخال برنامج مايكروسوفت لإدارة علاقات العملاء بغية تحسين الأداء الوظيفي وتمكين الوظائف التجارية والتسيعالية في شركة بوبا العربية. وسيؤدي ذلك إلى تحسين معدل تحويل العملاء المحتملين إلى حسابات مستقطبة والمحافظة على العملاء الحاليين، وخدمة العملاء وتحسين عمليات الرعاية الصحية في الشركة. كما أنه سوف يضمن أن يلمس العملاء والموظرون والإدارة فائد منصة إدارة علاقات العملاء الجديدة.

إن الخطة الاستراتيجية لتنمية المعلومات البالغة مدتها ثلاثة سنوات تسير بشكل جيد، حيث تمت إعادة هيكلة الوظائف والقدرات لتقديم دعم أفضل لاستراتيجية بويا العربية، وأعيدت هيكلة قدرات "الطلب والإصدار" و"مستودع البيانات ومعلومات الأعمال" وتم تعين خبراء إضافية من أجل تحقيق فوائد ملموسة لنشاط الشركة. كما تم بنجاح تنفيذ عمليات الأئمة على نطاق واسع، علامة على إجراء تحسينات الأداء التشغيلية، وخاصة بالنسبة لعمليات الرعاية الصحية، والتي سجلت تحسناً ملحوظاً في الكفاءة بنسبة 30%.

وتم تطوير العناصر الأساسية للبنية التحتية لتقنية المعلومات في شركة بوبا العربية وأجزاء العديد من اختبارات المراجعة الفنية بنجاح. وتم بنجاح تنفيذ حل للوقيبة والذي يوفر رؤية استباقية ويسعى من مستوى الاستجابة. من جهة أخرى، فقد نجحت الشركة في تطبيق حل مركزي للتحكم في التواصل والاتصالات الهايتك في جدة والرياض. كما شهد عام 2014 إنجاز العديد من المشاريع والمبادرات بالتعاون الوثيق مع الإدارة المالية والوحدات التجارية الأخرى، بما في ذلك التعريف الذاتي لعمليات التحصيل (VIBAN) والتكامل مع أنظمة "سمة" (الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية) (رفع بيانات العملاء المدنيين المعترضين). كما استطاعت الشركة وبفضل دعم فرق بوبا العربية المختلفة تحقيق هدف حوكمة المعلومات المرسوم لها (بنسبة امتثال قدّرها ٧٢٪).

وفي عام 2015، ستستمر رحلة تنفيذ استراتيجية تقنية المعلومات البالغة مدتها ثلاث سنوات مع التركيز بشكل رئيس على تنفيذ وتوفير المزيد من الحلول المبتكرة، بما في ذلك المبادرات الرئيسية التي تغطي إدارة علاقات العملاء، وخدمة العملاء، والاتاحة العالمية والخدمات عبر الإنترنت، وتطبيقات الجوال، وشريحة الأعمال المتمثلة في الأس السعودية، والتي تم تحديدها جميعًا على أنها قطاعات واحدة للغاية.

١٣- افصاحات اضافية (وفقًا للقوانين واللوائح):

### ١٣.١ محلب، الادارة، والعصبية في مجال ادارات الشركات الأخرى :

بasher مجلس الإدارة خلال العام فترته الجديدة لثلاث سنوات وذلك في 7/8/1435هـ (الموافق 5/6/2014م)، والتي تم الإعلان عنها في تداول، وذلك كجزء من الإعلان عن محضر اجتماع الجمعية العمومية في 10/8/1435هـ (الموافق 8/6/2014م)، والذي كان قد أعلن عن بدء مدة الترشح لعضوية مجلس الإدارة في "تداول" بتاريخ الموافق 23/6/1435هـ (الموافق 23/4/2014م).

وبعد الإعلان عن الفترة الجديدة لمجلس الإدارة، نتيجة استقالة أعضاء المجلس من بويا في المملكة المتحدة، فقد استقال عضوان غير تنفيذيين في مجلس



الادارة بمثابة بويا إنفستمنتز أوفسيز ليمند من مجلس إدارة بويا العربية وتم استبدالهما خلال العام، وقد تمت الموافقة على هذه التعيينات من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي ومجلس إدارة بويا العربية خلال العام، وسوف تُطرح على المساهمين للموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية لعام 2014م والذي سينعقد خلال عام 2015م (انظر البند 13-2 للمزيد من التفاصيل).

فئة العضوية	الاسم	عضوية مجالس الإدارة في الشركات المساهمة الأخرى
غير تنفيذيين	المهندس/ لوبي هشام ناظر الأستاذ/ دايفد مارتن فلتر الأستاذ/ إدوارد جورج فيتزجرالد هانان الأستاذ/ إغناسيو بيرلاتا غارسيا	لا ينطبق لا ينطبق لا ينطبق لا ينطبق
مستقلين	الأستاذ/ عامر عبد الله علي رضا	الشركة السعودية للخدمات الصناعية (سيسكو)
	الأستاذ/ عبدالهادي علي سيف شايف	البنك السعودي الهولندي، شركة الأسمدة العربية
	الأستاذ/ زيد عبد الرحمن القويز	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك)، شركة حديد الراجحي
تنفيذي	الأستاذ/ طل هشام ناظر	لا ينطبق

#### ١٣.٢ التغييرات في مجلس الإدارة خلال السنة:

وافق مجلس الإدارة في 1435/11/13هـ (الموافق 9/8/2014م) على طلب الشريك الأجنبي (بويا إنفستمنتز أوفسيز ليمند) تغيير ممثليه في مجلس الإدارة، وقد قُبِّلت استقالة الممثلين للشريك الأجنبي اعتباراً من 1435/11/13هـ (الموافق 9/8/2014م). وقد وافق المجلس على أعضاء المجلس البالغين وهم: الأستاذ/إدوارد جورج فيتزجرالد هانان والأستاذ/ دايفيد مارتن فلتر، وذلك في 1435/11/13هـ (الموافق 9/8/2014م)، حسب الإعلان عنه في "تداول" بتاريخ 1435/11/14هـ (الموافق 9/9/2014م)، شريطة موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي والتي تلقتها الشركة بتاريخ 1436/3/3هـ (الموافق 25/12/2014م)، والتي تم الإعلان عنها في "تداول" بتاريخ 1436/3/6هـ (الموافق 28/12/2014م)، وبعد الحصول على موافقة الجمعية العمومية التي ستعقد خلال عام 2015. وسوف يستكمل الأعضاء الجدد في مجلس الإدارة دورة السنوات الثلاث للمجلس والتي بدأت في 5/6/2014م.

ممثلون عن	القادمون إلى مجلس الإدارة والتاريخ	الخارجون من مجلس الإدارة والتاريخ
المساهمون العموميون (عضو مستقل في مجلس الإدارة)	الأستاذ/ زيد عبد الرحمن القويز (من 6/5/2014، بدء فترة جديدة كعضو في مجلس الإدارة)	الأستاذ/ صالح ناصر الجاسر (إلى 6/4/2014، إكمال مدة فترة سابقة كعضو في مجلس الإدارة)
بويا إنفستمنتز أوفسيز ليمند	الأستاذ/ إدوارد جورج فيتزجرالد هانان موافقة مجلس الإدارة بتاريخ 2014/9/8 موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي بتاريخ 2014/12/25	الأستاذ/ جيمس غوردون ويتن (استقال بتاريخ 9/8/2014)
بويا إنفستمنتز أوفسيز ليمند	الأستاذ/ دايفد مارتن فلتر موافقة مجلس الإدارة بتاريخ 2014/9/8 موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي بتاريخ 2014/12/25	الأستاذة/ إليزابيث أليسون بلات (استقال بتاريخ 9/8/2014)



١٣.٣ مكافآت وأتعاب أعضاء مجلس الإدارة وكبار المدراء التنفيذيين:

يبين الجدول التالي الرواتب والأتعاب والبدلات والمكافآت التي يحصل عليها أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين الخمسة في الشركة، وتشمل الرئيس التنفيذي والمسئول المالي الأول من 01/01/2014م إلى 31/12/2014م:

خمسة من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي			أعضاء المجلس غير التنفيذيين/المستقلين	أعضاء المجلس التنفيذيين	البيان
2014 التغير	2013 بدءاً سعودي بالآلاف	2014 بدءاً سعودي بالآلاف	2014 بدءاً سعودي بالآلاف	2014 بدءاً سعودي بالآلاف	
1,026 لا ينطبق	8,546 لا ينطبق	9,572 لا ينطبق	900	120	رواتب وأجور
5,501	620	6,121	صفر	12	بدلات أعضاء المجلس
4,114	3,195	7,309	صفر	لا ينطبق	المكافآت
					برنامج الحوافز طويلة الأجل ومكافأة نهاية
					الخدمة
<b>10,641</b>	<b>12,361</b>	<b>23,002</b>	<b>984</b>	<b>132</b>	<b>المجموع بالآلاف للريالات السعودية 2014</b>
		12,361	525	132	2013
		10,641	459	0	2014 التغير

وقد عكست الأرقام ما يتعلق بالعضو المنتدب وهو الرئيس التنفيذي أيضًا أتعاب حضور جلسات مجلس الإدارة وبدلات حضور جلسات المجلس واجتماعات اللجان. وتترد المبالغ المتعلقة بمكافآت الرئيس التنفيذي وبرنامج الحوافز طويلة الأجل ومكافأة نهاية الخدمة ضمن قسم كبار التنفيذيين في الجدول. ولم تدفع مكافآت أو مزايا برنامج الحوافز طويلة الأجل أو مكافأة نهاية للخدمة ولم يتم تكريم مخصص لها فيما يتعلق بأي أعضاء آخرين في مجلس الإدارة.

مبلغ 525 ألف ريال سعودي لأعضاء المجلس غير التنفيذيين/mستقلين في عام 2013م هو صافي المصاروف بعد عكس مبلغ 477 ألف ريال سعودي مستحق لعام 2012م. بدون هذا المبلغ المستحق، سيكون المبلغ في 2013م، 1,002 ألف ريال سعودي (900 ألف ريال سعودي رواتب وأجور، كما هو في 2014م، و 102 ألف ريال سعودي بدلات أعضاء المجلس، مقابل 84 ألف ريال سعودي في 2014م).

١٣.٤ بيان أسماء مجلس إدارة بوبا العربية وأفراد أسرهم المباشرين:

فيما يلي تفاصيل أسمهم الشركة المملوكة لأعضاء مجلس إدارة بوبا العربية وأفراد أسرهم المباشرين كما في 31/12/2014:

صف لأي مصلحة تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصد في أسهم أو أدوات الدين الشركة أو أي من شركاتها التابعة		
التغير	الرصيد الختامي 2014/12/31	الرصيد الافتتاحي 2013/12/31

النسبة المئوية	بالأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	اسم عضو مجلس الإدارة
%0	-	-	1,000	-	1,000	المهندس/ نؤي هشام ناظر
%0	-	-	1,000	-	1,000	الأستاذ/ طل هشام ناظر
%0	-	-	6,000	-	6,000	الأستاذ/ عامر عبد الله على رضا
%52	52,332	-	152,357	-	100,025	الأستاذ/ عبد الهادي علي سيف شايف
%0	-	-	1,000	-	1,000	الأستاذ/ زيد عبد الرحمن القويز
		-	-	-	-	الأستاذ/ إغناسيو برالاتا غارسيا (ممثل بوبا إنفستمنتس أوفسيز ليمند)
		-	-	-	-	الأستاذ/ إدوارد جورج هانان (بوبا إنفستمنتس أوفسيز ليمند)
		-	-	-	-	الأستاذ/ ديفيد مارتن فلتشر (بوبا إنفستمنتس أوفسيز ليمند)

قامت بوبا إنفستمنتس أوفسيز ليمند بتسجيل 1,000 سهم لدى هيئة السوق المالية لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة كأسهم مضمونة لتمثيلها في مجلس الإدارة (وفقاً لمطالبات هيئة السوق المالية). وقد تم بيان الأسم كرصيد افتتاحي للسيد عبد الهادي شايف والتي كانت مملوكة بالفعل للسيد عبد الهادي شايف قبل بداية فترته كعضو في مجلس إدارة بوبا العربية.

• 13.5 بيان أسهم كبار التنفيذيين في شركة بوبا العربية وأفراد أسرهم المباشرين: فيما يلي بيان لأسم شركه بوبا العربية التي تعود إلى كبار التنفيذيين وأفراد أسرهم المباشرين:

النسبة المئوية	التغير	بيان حصة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة						
		الرصيد الختامي 2014/12/31		الرصيد الافتتاحي 2013/12/31				اسم العضو التنفيذي الأعلى
بالأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم				
%0	-	-	7,000	-	7,000			الأستاذ/ فريزر ديفيد جريجوري

• 13.6 بيان الحصص في فئة الأسهم التي يحق لها التصويت ويمتلكها أشخاص آخرون:

صفحة 37 من 22



بخلاف أسمه وخصص أعضاء مجلس الإدارة وأفراد أسرهم المباشرين وأسهم وخصص كبار التنفيذيين وأفراد أسرهم المباشرين كما هو مبين بالتصصيل في البنددين 4-13 و5-13 أعلاه، فلا علم لبوبا العربية باي حصن اخر في فئة الأسهم التي يحق لها التصويت يمتلكها أشخاص قاموا بإبلاغ بوبا العربية بالحصن التي يملكونها وفقاً للمادة 45 من هذه القواعد.

- ١٣.٧ اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الحضور؛  
 بموجب متطلبات الاصلاح لهيئة السوق المالية/المادة 43 فقرة 16 ، نورد أدناه اجتماعات مجلس الإدارة والأعضاء الحضور حسب السجل خلال العام:

الاجتماع الخامس -5 2014/11/6	الاجتماع الرابع 2014/9/8	الاجتماع الثالث 2014/7/9	الاجتماع الثاني 2014/5/7	الاجتماع الأول 2014/2/25	فئة العضوية	المركز	اسم العذير وفترة الإداره
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	غير تنفيذي	عضو	المهندس / لوي هشام ناظر (عام كامل)
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	تنفيذي	عضو	الأستاذ / طل هشام ناظر (عام كامل)
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	مستقل	عضو	الأستاذ / عامر عبد الله علي رضا (عام كامل)
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	حضر	حضر	مستقل	عضو	الأستاذ / صالح ناصر الجاسر (إلى 2014/6/4، إكمال الفترة)
حضر	حضر	حضر	لا ينطبق	لا ينطبق	مستقل	عضو	الأستاذ / زيد عبد الرحمن القويز (من 2014/6/5، فترة جديدة)
لم يحضر	حضر	حضر	حضر	حضر	مستقل	عضو	الأستاذ / عبدالهادي علي سيف شايف (عام كامل)
حضر	حضر	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	غير تنفيذي	عضو	الأستاذ / إبرار جورج فيتزجرالد



								هانان (من 8/9/2014)
حضر	حضر	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	غير تنفيذي	العضو	الأستاذ/ دايفيد مارتن فلتر (من (2014/9/8	
لا ينطبق	لا ينطبق	حضر	حضر	حضر	غير تنفيذي	العضو	الأستاذ/ إليزابيث أليسون بلات (إلى 8/9/2014، استقال)	
لا ينطبق	حضر	حضر	حضر	حضر	غير تنفيذي	العضو	الأستاذ/ جيمس غوردون ويتون (إلى 8/9/2014، استقال)	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	غير تنفيذي	العضو	الأستاذ/ إغناسيو برالتا غارسيا (عام كامل)	

١٣.٨ أهم قرارات مجلس الإدارة خلال السنة:

من بين القرارات الهامة التي وافق عليها المجلس خلال السنة ما يلي:

- القوائم المالية السنوية لسنة 2013م والتقرير السنوي لمجلس الإدارة لسنة 2013م بموجب موافقة لجنة التدقيق والتوصيات المرفوعة لمجلس الإدارة حسبما تم الإعلان عنها في "تداول" بتاريخ 20/4/1435هـ (الموافق 20/2/2014م).
- التوصيات كما تم الإعلان عنها في "تداول" بتاريخ 23/6/1435هـ (الموافق 23/4/2014م)، بتوزيع الأرباح بقيمة 20 مليون ريال سعودي بعد الحصول على موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي والجمعية العمومية العادية، وبعد ذلك موافقة مجلس الإدارة لسنة 2013م، وقد تم الحصول على جميع تلك المواقف (ارجع إلى البند 9-13).
- القوائم المالية المرحلية للربع الرابع من عام 2013م والربع الأول والثاني والثالث من عام 2013م، والتي تم الإعلان عن نتائجها في "تداول" بتاريخ 20/1/2014م، و16/4/2014م، و17/7/2014م، و19/10/2014م.
- تضارب المصالح شريطة موافقة المساهمين في الجمعية العمومية العادية، وكما وردت في تقرير مجلس الإدارة هذا.
- جدول أعمال الجمعية العمومية العادية والدعوة إليها حسب الإعلان عنهم في "تداول" بتاريخ 8/7/1435هـ (الموافق 7/5/2014م).
- تعيين مدقق الحسابات الخارجي المشترك برليس وونز هاوس كويرز وديلويت وتوش للسنة المالية 2014 بموجب توصيات وموافقة لجنة التدقيق المرفوعة للمجلس، وطبقاً لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية العادية، والموقعة عليها بعد ذلك من قبل الجمعية العمومية العادية (انظر البند 9-13).
- تعيين الأستاذ/ إليزابيث إيفانس كعضو في لجنة التدقيق بدلاً من الأستاذ/ جيمس ويتون لما تبقى من الفترة، شريطة الحصول على موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي، وقد وافقت المؤسسة على ذلك.
- تعيين الأستاذ/ بوارد هانان في لجنة الترشيح والمكافآت، بدلاً من الأستاذ/ جيمس ويتون، لما تبقى من الفترة.



- تعيين الأستاذ/ ديفيد فلتر و الأستاذ/ بوارد هانان في اللجنة التنفيذية بدلاً من الأستاذ/ اليsonian بات و الأستاذ/ جيمس ويتون.
  - تعيين الأستاذ/ كيرز رئيساً للجنة الاستثمار بدلاً من الأستاذ/ صالح الجاسر، شريطة موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي، وقد وافقت المؤسسة على ذلك.
  - الموافقة على تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وتشكيل لجان مجلس الإدارة حسبما تم الإعلان عنها في تداول " بتاريخ 14/8/1435هـ (الموافق 12/6/2014م).
  - الموافقة على التغيير في برنامج مميزات الرئيس التنفيذي وفقاً للتوصية وموافقة لجنة الترشيح والمكافآت.
  - الموافقة على تصفية الأسم المملوكة بالنيابة عن أعضاء البرنامج بموجب برنامج العراف طول الأجل وفقاً للتوصية وموافقة لجنة الترشيح والتوصيات وذلك بسبب والقطف التغيف لبرنامج محسن اعتباراً من بداية الفترة المالية 2015م (على النحو المفصح عنه في الإيضاح رقم 20 من القوائم المالية السنوية، وراجع إلى البند 20 من تقرير مجلس الإدارة).

١٣.٩ اجتماعات الجمعية العمومية خلال العام:

عقدت الجمعية العمومية العادية السنوية لشركة بويا العربية اجتماعها السادس بتاريخ 7/8/1435هـ (الموافق 5/6/2014م)، وقد تم التوصل إلى النتائج التالية:

  - القرار رقم (1): الموافقة على ما ورد بتقرير مجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في 31/12/2013م (2 أشهر).
  - القرار رقم (2): المصادقة على القوائم المالية للشركة وتقرير مراقبي الحسابات عن السنة المنتهية في 31/12/2013م (12 شهر).
  - القرار رقم (3): اختيار و الموافقة على تعيين السادة/ برايس وترهوس كويرز و ديلويت وتوش كمراقبين حسابات الشركة لمراجعة القوائم المالية للعام المالي 2014 بناءً على توصية لجنة المراجعة وتحديد أتعابهم.
  - القرار رقم (4):إنتخاب أعضاء مجلس الإدارة من بين السادة المرشحين لعضوية مجلس الإدارة والتي ستبدأ في 7 شعبان 1435هـ الموافق 5 يونيو 2014م ومدة الدورة ثلاثة سنوات وذلك عن طريق صوت لكل سهم (تصويت عادي) وهم:

- المهندس/ لوي هشام ناظر
- الأستاذة/ إليزابيث ليسون بلا
- الأستاذ/ جيمس غوردون وينتون
- الأستاذ/ إغناسيو براتا غارسيا
- الأستاذ/ عبد الهادي علي سعيد
- الأستاذ/ عاصم عبد الله على
- الأستاذ/ زيد عبد الرحمن القوي
- الأستاذ/ طل هشام ناظر

- القرار رقم (5): إجازة الأعمال التي قام بها مجلس الإدارة من تاريخ انتهاء دورته حتى تاريخ انعقاد الجمعية.
  - القرار رقم (6): الموافقة على الأعمال والعقود التي يكون لعضو مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها خلال عام 2013 و 2014م. وهي كما يلي:
  - شركة المجد الرأقي للرعاية الطبية والخدمات الصحية المحدودة (وهي شركة تقدم خدمات مرتبطة بديافرم)، وهي شركة مملوكة بنسبة 98% لشركة مجموعة ناظر المحدودة وبنسبة 2% للمهندس نوي ناظر. وقد قدمت شركة المجد الرأقي للرعاية الطبية والخدمات



- الصحية المحدودة خدمات بـ 415 ألف ريال سعودي لـ 31/12/2013، قدرت المبالغ المستحقة للشركة بـ 237 ألف ريال سعودي، بالإضافة إلى الخدمات المستمرة والأتعاب ذات الصلة حتى نهاية عام 2014.
- يماك الأستاذ/ عبد الهادي شايف حصة بـ 1% في دار المراجعة الشرعية، وهي شركة تقدم خدمات استشارية شرعية إلى شركة بويا العربية، والتي تم دفع مبلغ 150 ألف ريال سعودي إليها خلال العام 2013، بالإضافة إلى الخدمات المستمرة والأتعاب ذات الصلة حتى نهاية عام 2014.
- شركة ترانس العربية لخدمات الاتصالات الإبداعية (تراكس) مملوكة بـ 5% لمجموعة ناظر القابضة والذين يملكون حصة 1% مباشرةً فيها هم: المهندس لوبي ناظر رئيس مجلس الإدارة، والأستاذ/ طل ناظر الرئيس التنفيذي؛ حيث بلغت رسوم إدارة شؤون العلاقات العامة المتعلقة بالشركة 211 ألف ريال سعودي في عام 2013م، بالإضافة إلى الخدمات المستمرة والأتعاب ذات الصلة حتى نهاية عام 2014م.
- وقد حصلت بويا العربية على موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي لإتمام إجراءات تحويل محفظة التأمين من بويا الشرق الأوسط المحدودة بموجب خطاب مؤسسة النقد العربي السعودي رقم آي إس 928 المؤرخ في 1430/7/7هـ (الموافق 2009/6/30م)، وقد تم إتمام اتفاقية تحويل محفظة التأمين والإجراءات الرسمية خلال عام 2009م. وتتصنف اتفاقية شراء/بيع محفظة التأمين على سداد الرسوم المتعلقة بـ 3,355 ألف ريال سعودي، وبالتالي فقد أدرجت تلك المبالغ في نتائج عام 2011م. وتمت تسوية الرسوم البالغة 3,355 ألف ريال سعودي إلى البائع في عام 2013 بعد الحصول على موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي عبر خطاب مؤسسة النقد العربي السعودي رقم 341000017461.
- وطبقاً لموافقة الجمعية العمومية العادية في اجتماعها بتاريخ 19/09/1430هـ (الموافق 2009/09/09م) التي فوضت الشركة بإبرام اتفاقية ترخيص علامة تجارية مع بويا أو شركتها التابعة المعنية، وفوضت مجلس الإدارة الموافقة على أحكام وشروط هذه الاتفاقية بما في ذلك المقابل المالي المستحق للشركة المالحة للترخيص؛ أيرمت الشركة خلال سنة 2010م اتفاقية مع الجهة ذات العلاقة وهي شركة بويا الشرق الأوسط القابضة ذ.م.م. - وهي شركة مشروع مشترك مملوكة بنسبة 50% لكل من شركة مجموعة ناظر وبويا إنفستمنت أوف سيز ليمند - للحصول على ترخيص لاستعمال العلامات التجارية (كلمة بويا مع الشعار أو دون الشعار) للجهة ذات العلاقة.
- ووفقاً لأحكام الاتفاقية، فإن الجهة ذات العلاقة تحصل على مبلغ مساوٍ لنسبة ثابتة من إجمالي الأقساط المكتتبة شرط ألا تزيد بـ 5% عن أرباح الشركة في أي سنة مالية كرسوم علامة تجارية. ووفقاً لذلك، فقد بلغت رسوم العلامة التجارية 9,714 ألف ريال سعودي خلال عام 2013 بالإضافة إلى الخدمات المستمرة والأتعاب ذات الصلة حتى نهاية عام 2014م.
- وقعت الشركة خلال السنة اتفاقية إعادة تأمين في 28/2/1435هـ (الموافق 12/31/2013م) مع بويا إنفستمنت ليمند (جهة ذات علاقة) لإعادة تأمين جزء من الأقساط المكتتبة المتعلقة بعملائها ومعوليهما خارج المملكة العربية السعودية.
- بويا إنفستمنت ليمند هي شركة تابعة لمجموعة بويا ويمثلها في مجلس إدارة بويا العربية الأستاذ/ إغناصيو براتا والأستاذ/ إليزابيث أليسون بلات والأستاذ/ جيمس غوردون ويتون. بلغت قيمة الأقساط المتنازع عنها 76,661 ألف ريال سعودي خلال عام 2013م، وهذا يمثل حوالي 3% من الأقساط المكتتبة السنوية عام 2013م، بالإضافة إلى الخدمات المستمرة بموجب اتفاقية إعادة التأمين التعاقدية والأتعاب ذات الصلة حتى نهاية عام 2014م.
- وقعت الشركة خلال عام 2013م عقد تأمين صحي مع الشركات التي تصنف كشركات يمتلك بعض أعضاء مجلس إدارة بويا العربية مصالح فيها أو ارتباطاً بها. وتوكّد بويا العربية بأن تسعير هذه العقود تم على أساس التعامل التجاري المستقل وطبقاً لتسعير الشركة المحدد المتطرق عليه ونسبة الخسارة المحددة.
- وتؤكد الشركة أيضاً أن تلك العقود لا تتطوي على أي ترتيبات خاصة فيما يتعلق بأي مزايا إضافية خاصة، وأن الشركة لا يحق لها الحصول على أي خدمات ولا هي تحصل على أي خدمات أو دعم مختلف غير ذلك المقدم لأي من عمال الشركة الآخرين، بالإضافة إلى الخدمات المستمرة بموجب تلك العقود، حسبما ينطبق، أو عند تجديدها، خلال عام 2014م.
- خلال عام 2014م، عمل بعض موظفي الشركة على مشروع تملكه مجموعة ناظر المحدودة، وهي جهة ذات علاقة وأحد المساهمين في الشركة. نتيجة لذلك، فإن التكاليف ذات الصلة المستحقة لأولئك الموظفين عن الفترة التي عملوا فيها في مشروع الجهة ذات



العلاقة سوف تتحسب على تلك الجهة. وقد بلغت النفقات المحاسبة عن مدة الشهر ثلاثة المنتهية في 31/3/2014م مبلغ 536 ألف ريال، بالإضافة إلى اعتماد احتساب نفقات تلك الخدمات، حيثما ينطبق، خلال عام 2014م.

- القرار رقم (7): الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع الأرباح للعام المالي المنتهي في 31/12/2013م بواقع 0.50 ريال سعودي للسهم باجمالي مبلغ 20 مليون ريال، بما يمثل 5% من القيمة الاسمية للسهم على المساهمين المسجلين لدى مركز ايداع الأوراق المالية - تداول - بنهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة العادية السابقة التي تم انعقادها يوم الخميس 7 شعبان 1435هـ الموافق 5 يونيو 2014 وسوف يتم تأكيد موعد صرف الأرباح في اجتماع الجمعية العمومية العادية و سوف يتم التوزيع خلال 30 يوم من تاريخ انعقاد الجمعية.

القرار رقم (8) الموافقة على توصيات مجلس الإدارة بشأن سياسات ومعايير واجراءات بناءً على المادة (10/د) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة سوق المال وسياسات أخرى وفقاً للمتطلبات الجهات الرقابية وذلك على النحو التالي:

  - سياسة الأشخاص الملائمين
  - المسؤولية الاجتماعية للشركة وسياسة الاستدامة
  - إطار عمل حوكمة الشركة
  - سياسة مدونة سلوك الموظفين
  - إطار عمل معلومات الحوكمة
  - سياسة حوكمة وسرية المعلومات
  - سياساتوا، جراءات التعهيد الخارجي
  - نظام إدارة الشكاوى
  - سياسة أمن تكنولوجيا المعلومات

القرار رقم (9): الموافقة على صرف مبلغ 591 ألف ريال سعودي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2013م (٢١٦٣) وفقاً لنص المادة (٧) من النظام الأساسي للشركة.

القرار رقم (10): إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من المسؤولية عن إدارتهم للشركة خلال السنة المالية المنتهية في 31/12/2013م (١٢ شهر).

ويوجب المادة 15 من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، فإنه يباح للمساهمين الاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العمومية، وسوف تزود الشركة الهيئة بنسخة من محاضر اجتماع الجمعية العمومية خلال عشرة أيام من تاريخ انعقاد اجتماع الجمعية العمومية. وسوف يتم تبليغ مركز إيداع الأوراق المالية "تداول" على الفور بنتائج الجمعية العمومية، كما سيتم تبليغ الجمهور من خلال الإعلان التوضيحي في "تداول" عن نتائج الجمعية العمومية.

- 13.10 عمليات تتصل بأطراف ذات علاقة:  
يوجد للشركة عمليات مع أطراف ذات علاقة والتاجمة بشكل أساسي عن ملكية بوبا وناظر لبعض الشركات التي تعامل شركة بوبا معها، وبين الجدول التالي ملخصاً بـ تلك العمليات، وتتضمن البنود 13-11 و13-12 و13-13 تفاصيل إضافية حول تلك العمليات:

	2014	2013				البيان	المدة	الطرف ذات العلاقة	البيان الاختباري
2014	ألف ريال	ألف ريال							
غير سعودي	سعودي	سعودي							

بيانات المدفوعات						
الرقم	المبلغ	النوع	العنوان	البيان	الجهة	الوصف
1,803 -	74,858	76,661	سنوي - سنة كاملة	أقساط إعادة تأمين صادرة	مجموعة بوبا	وحدة الأسواق العالمية في بوبا
1,791	11,505	9,714	سنوي - سنة كاملة	رسوم العلامة التجارية	مجموعة بوبا وناظر	شركة بوبا الشرق الأوسط القابضة ذ.م.م.
2,517	2,517	-	سنوي - سنة كاملة	إعادة احتساب نفقات موظفي بوبا العربية	ناظر	شركة ناظر للعيادات الطبية
194	609	415	سنوي - سنة كاملة	تكليف طيبة مطلوبة لمقدمي خدمات	ناظر	شركة ناظر لغسيل الكلى والخدمات الصحية المتقدمة المحدودة
43 -	168	211	سنوي - سنة كاملة	خدمات علاقات عامه	ناظر	شركة ترأس العربية لخدمات الاتصالات الإبداعية
-	150	150	سنوي - سنة كاملة	خدمات مراجعة شرعية الأستاذ/ عبد الهادي شايف		دار المراجعة الشرعية
2,656	89,807	87,151				مجموع المبالغ المدرجة

١٣.١١ عقود التأمين مع الشركات ذات الصلة بأعضاء المجلس:

وقد تأمينت الشركة عقوداً تأمينية صحيحة مع الشركات التي تصنف كشركات يمتلك بعض أعضاء مجلس إدارة بوبا العربية مصالح فيها أو ارتباطاً بها، وتؤكد بوبا العربية بأن تسعير هذه العقود تم على أساس التعامل التجاري المستقل وطبقاً لـ تسعير الشركة المحدد المتفق عليه ونسبة الخسارة المحددة. ويؤكد الشركة أيضاً أن تلك العقود لا تتطوّر على أي ترتيبات خاصة فيما يتعلق بأي مزايا إضافية خاصة، وأن الشركة لا يحق لها الحصول على أي خدمات ولا هي تحصل على أي خدمات أو دعم مختلف غير ذلك المقدم لأي من عملاء الشركة الآخرين. وتم تضمين الأقساط المكتبة والتعويضات المدفوعة المتعلقة بعقود التأمين هذه في المعاملات ذات العلاقة، الإلصاق رقم 12، في القوائم المالية السنوية.

١٣.١٢ العقود الأخرى مع الشركات ذات العلاقة باعضاء مجلس الإدارة:

خلال الفترة المالية، تعاقبت الشركة مع شركة ترانس العربية لخدمات الاتصالات الإبداعية من أجل تنفيذ خدمات العلاقات العامة. تملك مجموعة ناظر المحدودة حصة بنسبة 45% في شركة ترانس العربية لخدمات الاتصالات الإبداعية. وتؤكد الشركة أن المناقضة المطلقة بتقديم الخدمات تمت على أساس تجاري مستقل وأن نفقات الشركة المستحقة إلى ترانس العربية لخدمات الاتصالات الإبداعية بلغت 168 ألف ريال سعودي خلال العام المالي 2014م (مقارنة مع 211 ألفاً عام 2013م). تمت الموافقة على الترتيب التعاقدى خلال اجتماعات الجمعية العمومية العادلة السنوية للأعوام 2011م و2012م و2013م والتي تمت في تلك السنوات. وسوف تشكل الموافقة على تلك الترتيبات جزءاً من اجتماع الجمعية العمومية العادلة السنوية لعام 2014 والذى سوف يعقد في عام 2015م للحصول على موافقة المساهمين (وفقاً للمادة 18 من أنظمة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية)، وسوف يتم تقديمها إلى مجلس إدارة شركة بوبا العربية لاعتمادها خلال عام 2015م على لا يصوت أعضاء مجلس إدارة الجهة ذات العلاقة على هذا الأمر). وسوف يطلب من مدققي الحسابات الخارجيين تقديم تقرير كامل حول هذه الاتفاقية، وسوف يقدم التقرير إلى اجتماع الجمعية العمومية العادلة السنوية التي ستُعقد عام 2015م.

اعتبارًًا من الربع الثاني من عام 2012م، فقد تعاقدت الشركة مع مزود لخدمات غسل الكلي في الدمام، وهو شركة المجد الرأقي للرعاية الطبية والخدمات الصحية المحدودة (وهي شركة تقدم خدمات متصلة بديافر)، وهي مملوكة بنسبة 99% لشركة مجموعة ناظر المحدودة وبنسبة 2% للمهندس لوي ناظر. وبالتالي، فإن العلاقة ذات العلاقة قائمة بسبب ملكية/عضوية المهندس لوي ناظر والأستاذ/ طل ناظر (رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي/الرئيس التنفيذي في شركة بوبا العربية على التوالي) في مجلس إدارة تلك الشركة. وينتقل العقد بتقديم خدمات علاقات للمزود لمدة اثنى عشر شهرًًا سنويًّا، ومن المتوقع يستمر سنويًّا، شريطة الحصول على موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية سنويًّا. وقد قدمت شركة المجد الرأقي للرعاية الطبية والخدمات الصحية المحدودة خدمات غسيل الكلي إلى مرضى شركة بوبا العربية بكلفة تقدر بـ 609 ألف ريال سعودي عن عام 2014م.

بالكامل (مقابل 15 ألف ريال سعودي مقدرة عن عام 2013م بالكامل). وفي 31/12/2014، قدّرت المبالغ المستحقة إلى شركة المجد الرأقي للرعاية الطبية والخدمات الصحية المحدودة بقيمة 281 ألف ريال سعودي (مقارنة بـ 237 ألف ريال سعودي مستحق عن عام 2013م كما في 31/12/2013). وتؤكد بوبا العربية بأن تسعير العقد قائم على أساس التعامل التجاري المستقل وفقاً لنفس الإجراءات التي تتبعها الشركة فيما يتعلق بمزودي خدمات المستشفيات والعيادات الأخرى إلى شركة. وتؤكد الشركة أيضاً أن العقد لا ينطوي على أي ترتيبات خاصة فيما يتعلق بأي مزايا خاصة إضافية، وأن الشركة لا يحق لها الحصول على أي خدمات ولا هي تحصل على أي خدمات أو دعم مختلف غير ذلك المقدم لمزودي خدمات المستشفيات والعيادات الأخرى إلى الشركة. وقد تغير اسم شركة المجد الرأقي للرعاية الطبية والخدمات الصحية المحدودة خلال العام إلى شركة ناظر لغسيل الكلى والخدمات الصحية المتقدمة المحدودة، وبالتالي فقد تغيرت الجهة ذات العلاقة وفقاً لذلك.

يملك الأستاذ/ عبد الهادي شايف، وهو عضو مجلس الإدارة المستقل، حصة بنسبة 1% في دار المراجعة الشرعية، وهي شركة متخصصة في المراجعة الشرعية تعافت مع شركة بوبا العربية، والتي مثلت نقائats تشغيلية احتسبت على بوبا العربية في عام 2014 بمقدار 150 ألف ريال سعودي (مقابل 150 ألف ريال سعودي في عام 2013م).

والعقد المبرم مع الشركة هو عقد سنوي لتزويذ شركة بوبا العربية بخدمات المراجعة الشرعية، ومن المتوقع أن يستمر سنوياً، شريطة الحصول على موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية سنوياً.

وطبقاً لموافقة الجمعية العمومية العادية في اجتماعها بتاريخ 19/09/2009هـ (الموافق 09/09/2009م) التي فوضت الشركة بإبرام اتفاقية ترخيص علامة تجارية مع بوبا أو شركتها التابعة المعنية، وفوضت مجلس الإدارة الموقعة على أحكام وشروط هذه الاتفاقية بما في ذلك المقابل المالي المستحق للشركة المانحة للترخيص؛ أبرمت الشركة خلال سنة 2010م اتفاقية مع الجهة ذات العلاقة وهي شركة بوبا الشرق الأوسط القابضة ذ.م.م. - وهي شركة مشروع مشترك مملوكة بنسبة 50% لكل من شركة مجموعة ناظر المحدودة وبوبا إنفستمنت أوفر سيز ليمند - للحصول على ترخيص لاستعمال العلامات التجارية (كلمة بوبا مع الشعار أو دون الشعار) للجهة ذات العلاقة.

وفقاً لأحكام الاتفاقية، فإن الجهة ذات العلاقة تحصل على مبلغ مساوٍ لنسبة ثابتة من إجمالي الأقساط المكتتبة شرط لا تزيد بحد أقصى عن 5% من أرباح الشركة في أي سنة مالية كرسوم علامة تجارية. تستوجب رسوم العلامة التجارية الدفع بأسعار مختلفة ترتبط بنتائج الشركة، فإن هناك زيادة في رسوم العلامة التجارية المستحقة، وفقاً لذلك، فقد بلغت رسوم العلامة التجارية 11,505 ألف ريال سعودي خلال عام 2014م، مقابل 9,714 ألف ريال سعودي في عام 2013م.

لقد وافق مجلس الإدارة على الترتيبات التعاقدية المذكورة أعلاه خلال عام 2012م و2013م و2014م (ولم يشارك أعضاء مجلس الإدارة من ذوي العلاقة في التصويت على هذه الأمور)، وسيتم عرض الترتيبات على اجتماع الجمعية العمومية السنوية العادية لعام 2014م والذي سينعقد خلال عام 2015م للموافقة على تلك الترتيبات.

وقدّرت الشركة خلال السنة السابقة اتفاقية إعادة تأمين في 28/12/2013هـ (الموافق 31/12/2013م)، مع بوبا إنفستمنت ليمند (طرف ذو علاقة) لإعادة تأمين جزء من الأقساط المكتتبة المتصلة بعملائها ومعوليهما خارج المملكة العربية السعودية. بوبا إنفستمنت ليمند هي شركة تابعة لمجموعة بوبا ويمثلها في مجلس الإدارة شركة بوبا إنفستمنت أوفر سيز ليمند من خلال الأستاذ/ دايف فلتشر والأستاذ/ إدوارد هانان والأستاذ/ إغناسيو برالتا جراسيا. بلغت قيمة الأقساط المتداولة عنها 75 مليون ريال سعودي كما في 31/12/2014م (مقابل 77 مليون ريال سعودي كما في 31/12/2013م) وهذا يمثل حوالي 6.3% من إجمالي الأقساط المكتتبة السنوية عام 2014م (مقابل 2.4% من إجمالي الأقساط المكتتبة السنوية عام 2013م). وسوف تسعى بوبا العربية للحصول على موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية العادية لعام 2014م والمقرر انعقاده في عام 2015م.

وحيثما كان لدى أحد أعضاء مجلس الإدارة تضارب في المصالح، فقد استبعد مجلس الإدارة عضو مجلس الإدارة المعنى الذي لديه تضارب في المصالح من التصويت على الموافقة.

تؤكد الشركة أنها لم تقم عدا ما ورد أعلاه (وأدنى في البند 13-13) ليرام أي عقود أخرى مع أي جهة تمثل الشركة طرفاً فيها أو يمتلك أي عضو من

صفحة 37 من 29



أعضاء مجلس الادارة او الرئيس التنفيذي او المسئول المالي الأول او أي شركة مرتبطة مصلحة مادية فيها.

• 13.13 عمليات أخرى تتصل باطراف ذات علاقة:

كان أيضًا أحد المساهمين من غير ذي الصلاة مجلس إدارة الشركة مزود خدمة مستشفى، ويُذكر أنه قد تم ذكر الأقساط المكتتبة ومدفوعات التكاليف الطبية مسترجبة للدفع المقدّرة كما في 31/12/2013م للمستشفى الذي يملّكه المساهم في الملاحظة رقم 12 ب في القوائم المالية السنوية. وخلال عام 2014م، باع هذه الجهة المفهومة ذات العلاقة حصتها في الشركة، ولم تعد وبالتالي جهة ذات علاقة اعتبارً ا من 31/12/2014م.

خلال عام 2014م، عمل بعض موظفي بوبا العربية على مشروع تعود ملكيته إلى شركة مجموعة ناظر، وهو شركة ناظر للعيادات الطبية، وذلك حين كانت الشركة قيد التأسيس. وقد تمت إعادة احتساب التكاليف ذات الصلة على الجهة ذات العلاقة لمدة التي تم خلالها العمل على المشروع والتي تتصل إلى 2.5 مليون ريال سعودي، وتمت تسويتها من قبل الجهة ذات العلاقة خلال المدة الحالية. وقد ذكر ذلك في الإيضاح رقم 12 د من القوائم المالية السنوية المتعلق بالجهات ذات العلاقة.

هذا ولم يتم خلال العام الحالي أي تعاملات أخرى بين بوبا العربية وبوبا الشرق الأوسط المحدودة، حيث استلمت بوبا العربية وبوبا الشرق الأوسط المحدودة خلال عام 2013م خطاب موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي رقم 341000017461 لتسديد مبلغ 3,355,000 ريال سعودي كدفع نهائية. تتصل بتحويل حقوقية التأمين، بموجب المصادقة على نتائج سنة 2011م و2012م لشركة بوبا الشرق الأوسط المحدودة، وتم دفعها كتسوية كاملة ونهائية.

• 14. الإصلاحات الأخرى حسب الأنظمة:

• 14.1 لائحة حوكمة الشركة:

إن بوبا العربية ملتزمة ومستوفية بالكامل لأحكام نظام حوكمة الشركات الصادر عن مجلس هيئة السوق المالية في نشرتها رقم 1-1-2009 المؤرخة في 08/01/2009هـ (الموافق 05/01/2009م)، باستثناء ما يلي:

رقم المادة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم الالتزام
6 - حقوق التصويت	ب) يجب اتباع أسلوب التصويت التراكمي عند التصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العمومية.	تنبع الشركة أحكام المادة 93 الصادرة عن وزارة التجارة وتطبق المادة 34 من النظام الداخلي للشركة. تنص المادة 34 من النظام الداخلي للشركة على ما يلي: "تقىم الشركة بحضور الأصوات في الجمعية العمومية العادية والجمعية العمومية غير العادية على أساس صوت لكل سهم".

بموجب متطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية المادة العاشرة، الفقرة (هـ)، والتي تنص على وضع سياسة مكتوبة تتضم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم، قامت شركة بوبا العربية بتطوير سياساتها وحصلت على موافقة مجلس الادارة خلال عام 2014م لما يلي:

• آليات تعريض أصحاب المصالح في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود.

• آليات تسوية الشكاوى لـ الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح.

• آليات مناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم.



- قواعد السلوك المهني للمديرين والعامليين في الشركة بحيث تتوافق المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم العلاقة بينهم وبين أصحاب المصالح.
- على أن يضع مجلس الإدارة آليات مراقبة تطبق هذه القواعد والالتزام بها.
- مساهمة الشركات الاجتماعية.

#### ١٤.٢ ١٤.٢ الحوكمة وإدارة المخاطر :

تبني الشركة إطار عمل لحكومة الشركة وإدارة المخاطر من خلال استراتيجية تتكون من "ثلاثة خطوط دفاع" رئيسية والتي تحدد مسؤوليات ومهام واصحة ومحددة لطريقة الحوكمة وإدارة المخاطر اليومية. وقد تم اعتماد لائحة الحوكمة الخاصة بالشركة من مجلس الإدارة خلال عام 2010م. ويتألف هيكل الحوكمة من خط الدفاع الأول لإدارة المخاطر والذي يتم عن طريق الإدارة العليا للشركة التي تعمل بشكل يومي والمسؤولة عن مجالات عمل عديدة في الشركة أما بالنسبة لخط الدفاع الثاني فيكون ببساطة على المخاطر واحتوانها من خلال المسؤوليات المُنطة بمجلس الإدارة وللجان التابعة له بالإضافة إلى لجنة إدارة المخاطر والالتزام ومرجعات داخلية هامة أخرى تم عبر بعض الإدارات (مثل إدارة المخاطر والالتزام). وفيما يتعلق بخط الدفاع الثالث فيكون من خلال إدارات داخلية مستقلة مثل (إدارة خدمات المراجعة الداخلية ولجنة المراجعة).

تبدّلت الشركة مفهوم إدارة المخاطر بتوافق مع لائحة إدارة المخاطر وتعديلاتها الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، حيث أن إدارة المخاطر مسؤولة عن تحديد وتقييم المخاطر ورفع تقارير بالمخاطر والخطوات المستوجبة للتعامل معها. وأينما تكون الضوابط غير مجذبة لخفيف المخاطر، تعزز الشركة العمليات والإجراءات لتحسين الضوابط وتتنفيذها بفعالية وفي أوانها.

ستسعى الشركة في عام 2015م لتعزيز الحوكمة أكثر عبر تطوير/تعزيز لواحها المتصلة بالحوكمة وسياسات محددة وصريحة ومعايير وإجراءات لعضوية مجلس الإدارة وتنفيذها بعد الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية العادي. تساند هذه المساعي لواحة هيئة سوق المال ضمن حدود المادة 10 الفقرة (ج) و(د).

كان هناك تغييرات في سنة 2014م في أعضاء مجلس الإدارة عبر الموافقة الرسمية لتعيين أعضاء جدد في مجلس الإدارة وللجان لفترة ثلاثة سنوات جديدة تبدأ في 2014/6/8. وقد تم تعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد الذين يمثلون شركة بوبا إنفستمنت أوفسيز ليمند، على النحو المبين في البند 13-9، القرار رقم (4)، إثر استقالة الاثنين من ممثلي الشركة السابقيين في مجلس الإدارة. وبعد بدء الفترة الجديدة لمجلس الإدارة وللجان المنبثقة عنه، فقد تغيرت عضوية اللجنة التنفيذية، حيث حل الأستاذ/ دايف فلشر والأستاذ/ إدوارد هانان محل الأستاذ/ ليسون بلات والأستاذ/ جيمس ويتون على التوالي، بسبب استقالتها من مجلس إدارة شركة بوبا العربية. كما حل الأستاذ/ إدوارد هانان محل الأستاذ/ جيمس ويتون في لجنة الترشيحات والمكافآت. التغييرات في العضوية سنة 2014م وأنشطة لجان المجلس المختلفة، ووظائف المراقبة المستقلة، تلخصها أدناه:

#### ١٤.٣ لجنة التدقيق والمراقبة الداخلية:

الأجتماعات	أسماء الأعضاء	أغراض لجنة المراجعة
عقدت لجنة المراجعة خمسة اجتماعات لها خلال عام 2014م.	الأستاذ/ عبد الهادي شايف (رئيس اللجنة وعضو مجلس الإدارة المستقل)  الأستاذ/ محمد عبوضي (عضو مستقل)  الأستاذ/ جاريث إيفانس	غرض لجنة التدقيق هو ضمان نزاهة وسلامة القوائم المالية للشركة من خلال مراجعتها ورفع التوصيات حسب الحاجة إلى مجلس الإدارة حول الرقابة المالية الداخلية والتدقيق الداخلي والالتزام ومراجعة عملية التدقيق الخارجي وأداء مدققي الحسابات الخارجيين. وتقوم اللجنة أيضًا باعتماد خطط التدقيق الداخلي السنوية والتحقق من الالتزام. كما تقوم لجنة التدقيق مع المدققين الخارجيين بمراجعة خطة التدقيق وتقدير ملاحظاتها. وتقوم لجنة التدقيق بدور الإشراف أيضًا، وذلك من خلال لجنة إدارة المخاطر والالتزام، للتأكد من أن عملية وإجراءات إدارة المخاطر والأنظمة كافية وفعالة فيما يتعلق بتأثيرها على تقرير الشركة المالي في دورها للقوائم المالية وموانئه سير العمل. ولضمان إنجاز عملها على أكمل



		ووجه، تحافظ لجنة التدقيق على علاقات عمل فعالة مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وللجنة إدارة المخاطر والالتزام، ومدققي الحسابات الخارجيين والداخليين.
--	--	--

تغيرت عضوية لجنة المراجعة عام 2014م بعد بدء فترة مجلس الإدارة الجديدة واستقالة عضو لجنة المراجعة السابق الأستاذ/ جيمس ويتون من مجلس الإدارة، حيث وافق مجلس الإدارة على تعيين الأستاذ/ جاريث إيفانس في لجنة المراجعة ، شريطة موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي، وقد تم استلام موافقة المؤسسة لاحقاً. وقد وافقت مؤسسة النقد العربي السعودي على استمرار عضوية الأستاذ/ محمد عيوطي، العضو المستقل الذي لا يشغل منصبًا في مجلس الإدارة، والأستاذ/ عبد الهي شايف (عضو مجلس الإدارة المستقل) رئيساً للجنة المراجعة، وللذان استمرا في شغل منصبيهما طيلة العام.

- لجنة إدارة المخاطر والالتزام - هي لجنة متفرعة من لجنة المراجعة وأعضاؤها هم الفريق التنفيذي الرئيسي في الشركة. ويرأس اللجنة المسؤول المالي الأول. تهدف اللجنة إلى التأكيد من أن شركة بوبا العربية تتبع أسلوبًا سليمًا وقويمًا متناسبًا وفعالًا من حيث تحليل وتحديد ومراقبة المخاطر الرئيسية التي يمكن أن تهدد الشركة. وتقوم هذه اللجنة بدعم لجنة المراجعة من خلال تركيزها على السياسات والإجراءات الفعالة في الشركة ذات العلاقة بالتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والالتزام. بالإضافة إلى ذلك، تشرف اللجنة على خطط استمرارية العمل والتعامل مع الكوارث والجوانب المتعلقة بإجراءات الرقابة على الأمان والسلامة والجرائم المالية ومكافحة الرشوة والفساد. تكون مرجعية مدير الالتزام ومدير خدمات التدقيق الداخلية بشكل مباشر إلى رئيس لجنة التدقيق وذلك لضمان استقلاليتها التامة. وقد اجتمعت لجنة إدارة المخاطر والالتزام أربع مرات خلال عام 2014م.

- إدارة التدقيق الداخلي - تلبيه للتدقيق الداخلي عددًا متعددًا من أعمال الفحص الداخلي خلال كل سنة، وقد خططت مُعظم العمليات/الضوابط التشغيلية، كما وترافق تنفيذ التوصيات المعتمدة وتبلغ وترفع تقاريرها بالمهام التي نفذتها إلى لجنة التدقيق وللجنة إدارة المخاطر والالتزام، حيث يتم مناقشتها وبعثها خلال اجتماعات اللجنة (راجع البند 1-3-14 للاطلاع على عمليات التدقيق المنفذة خلال العام الحالي).

- إدارة الالتزام - أكملت إدارة الالتزام عددًا من أعمال الفحص الداخلية لعدد من إدارات وأقسام الشركة خلال العام، وذلك للتأكد من مدى التزام إدارات وأقسام الشركة بأنظمة لجهات الرقابة ذات الصلة وتقديم التوصيات واللاحظات حولها للجنة التدقيق وللجنة إدارة المخاطر والالتزام وذلك بشكل دوري.

- إدارة المخاطر - تقوم الشركة من خلال مسؤول إدارة المخاطر في دائرة التقارير والرقابة المالية بمراجعة رسمية ومنظمة للمخاطر، وتكون هذه المراجعة على شكل مراجعة ربع سنوية للمخاطر التي تتعرض لها الشركة، حيث يتم خلال هذه الفترة مراجعة المخاطر وأسبابها ومدى ملاءمة ضوابط الحد من هذه المخاطر والخطط الاحتياطية في حال لم تتحقق ضوابط الحد من المخاطر الأولية. إن عملية المراجعة ربع السنوية للمخاطر تشكل جزءًا من معايير مجموعة بوبا العالمية، وقد تم خلال سنة 2014م تنفيذ ربع عمليات مراجعة ربع سنوية للمخاطر مع تقديم التوصيات واللاحظات التي يتم التوصل إليها. يوضح البند 6-5 المخاطر الرئيسية التي تقوم الإدارة حالياً بمراجعةها وإدارتها عن كثب.

- يتم رفع التقارير والنتائج والتوصيات الصادرة من إدارة التدقيق الداخلية والالتزام وإدارة المخاطر إلى لجنة التدقيق الخارجية وللجنة إدارة المخاطر والالتزام، يتم مناقشة القضايا والإجراءات الرئيسية رسميًا خلال اجتماعات لجنة التدقيق وللجنة إدارة المخاطر والالتزام، وتم مراجعة النقدم الذي يتم إحرازه لكل الملاحظات والتوصيات.

#### ٤.٣.١ | نتائج التدقيق السنوي لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية:

- أكملت إدارة خدمات التدقيق الداخلية بنجاح، طبقاً للجدول المعتمد من لجنة التدقيق لعام 2014م، التدقيقات الداخلية الهامة التالية خلال السنة الجارية:

- عمليات التعاقد مع مزودي الخدمات



- عمليات إدارة الاحتيال في المطالبات
- عمليات تسعير المنتجات الفردية والحديثة
- عمليات الوسطاء
- حوكمة المعلومات
- عمليات دفع الرواتب
- إدارة التسويق والعمليات
- عمليات خدمات التكنولوجيا

أثبتت كافة نتائج دائرة خدمات التدقيق الداخلية بناءً على أعمال التدقيق الداخلي التي تمت خلال عام 2014م، أن إجراءات التدقيق الداخلية فعالة.

أثبتت نتائج التدقيق الخارجي السنوية، كما تمت بصفة مشتركة مع مدققي الحسابات الخارجيين، فعالية إجراءات الرقابة الداخلية وإجراءات الرقابة المستقلة وفعاليتها في بوبا العربية. ولم تكن هناك ملاحظات أو توصيات أو ضعف في إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة. وتبين هذه النتيجة اتباع إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر لدى الشركة بشكل ملائم وفعال لضمان صحة القوائم المالية والالتزام بالأنظمة.

#### ٤.٤.٤ الجنة التنفيذية:

الأجتماعات	أسماء الأعضاء	أغراض اللجنة التنفيذية
اجتمعت اللجنة التنفيذية 8 مرات خلال عام 2014م	المهندس/ لوبي ناظر (رئيس اللجنة) الأستاذ/ دايفد فلتر الأستاذ/ إدوارد هانان الأستاذ/ طلن ناظر	تقوم اللجنة بتحديد الأهداف السنوية لشركة بوبا العربية وتعرضها على مجلس الإدارة للموافقة عليها. وتندعم اللجنة التنفيذية مجلس الإدارة من خلال إدارة أعمال الشركة، وترصد اللجنة أيضًا جميع جوانب الأداء التشغيلي للشركة بشكل شهري لضمان عدم وجود عائق تحول دون تحقيق الأهداف المحددة. كما تقوم اللجنة أيضًا بمراجعة بعض الجوانب ذات الطبيعة التجارية والموافقة عليها حسب الحاجة وفقًا لاحتياصاتها، والتأكد من أن الشركة متوافقة وملزمة تمامًا مع كافة متطلبات الجهات الرقابية.

ومنذ بداية الفترة الجديدة لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، فقد تغيرت عضوية اللجنة التنفيذية، حيث حل الأستاذ/ دايفد فلتر والأستاذ/ إدوارد هانان محل الأستاذة/ أليسون بلات والأستاذ/ جيمس ويتون على التوالي، بسبب استقالتهما من مجلس إدارة شركة بوبا العربية.

#### ٤.٤.٥ لجنة الترشيحات والمكافآت:

الأجتماعات	أسماء الأعضاء	أغراض لجنة الترشيحات والمكافآت:
اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت مرتين (2) خلال عام 2014م	المهندس/ لوبي ناظر (رئيس اللجنة) الأستاذ/ إدوارد هانان الأستاذ/ عامر علي رضا (عضو مجلس الإدارة المستقل) الأستاذة/ كيت بروان	إن الغرض من لجنة الترشيحات والمكافآت هو إدارة التعيينات في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه بفعالية ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة المتعلقة بالتعيينات في المجلس واللجان التابعة له. كما تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة سنوية للمهارات المناسبة اللازمة للعضوية في مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة. وتقوم اللجنة بالموافقة على رزمة المكافآت ( بما في ذلك المكافآت والحوافز طويلة الأجل والزيادة في الرواتب المتعلقة بالتضخم ) لكل من الرئيس التنفيذي وكبار المدراء التنفيذيين الآخرين. وتراجع اللجنة سياسة الشركة المتعلقة بالمكافآت والحوافز وبرامج الحوافز طويلة الأجل والدفعات المتعلقة بها والموافقة عليها. إضافة إلى ذلك، تشرف اللجنة على التعيينات في الوظائف الإدارية العليا.

		وتوافق على مسياسات الموارد البشرية والإجراءات المتعلقة بها وترفع توصياتها حول التعيينات في المجلس وللجان.
--	--	---

وافق مجلس الإدارة على تعيين الأستاذ/بوارد هانان في لجنة الترشيحات والمكافآت بدلاً من الأستاذ/ جيمس ويتون لمدة المتبقية من فترة العضوية.

#### ١٤.٦ لجنة الاستثمار

الاجتماعات	أسماء الأعضاء	أغراض لجنة الاستثمار
اجتمعت لجنة الاستثمار ثلاثة مرات خلال عام 2014م.	الأستاذ/ زيد القويز (رئيس اللجنة وعضو مجلس الإدارة المستقل) الأستاذ/ خالد الخطاف (عضو مستقل) الأستاذ/ إيفانتر بيرودين	الغرض من لجنة الاستثمار هو مساعدة الشركة على تطوير سياسات الاستثمار الخاصة بالشركة والتتأكد من الالتزام بتنفيذها. علاوة على إدارة الاستثمارات في الشركة لتحقيق أفضل العوائد مع مراعاة المخاطر المسموم بها من قبل مجلس الإدارة، ومع الأخذ بالاعتبار متطلبات السيولة والملاحة المالية للشركة. كما تقوم اللجنة بمراقبة أداء الاستثمارات وتقوم بالتنسيق بين مدرب الاستثمار لدى الغير وشركة بوبا العربية لضمان التزام الشركة بضوابط مؤسسة النقد العربي السعودي الخاصة بالاستثمارات والتزامها بالضوابط الشرعية. وبالإضافة إلى واجباتها ومهامها الرئيسية، تقدم اللجنة استشارات استثمارية للشركة ولل مجلس الإداري، كما توافق على المؤسسات المالية التي ترغب الشركة بالاستثمار لديها.

وخلال العام، ويسرب فترة العضوية الجديدة لمجلس الإدارة وللجان، فقد تغيرت عضوية لجنة التدقيق، حيث حل الأستاذ/ زيد القويز عضو مجلس الإدارة المستقل محل الأستاذ/ صالح ناصر الجسار رئيس مجلس لجنة التدقيق، وحل الأستاذ/ إيفانتر بيرودين محل الأستاذ/ جاريث إيفانس. وقد استمر الأستاذ/ خالد الخطاف عضواً مستقلاً في اللجنة خلال فترة العضوية الجديدة.

#### ١٥. ليس للشركة شركات تابعة:

بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة سوق المال المادة 43 الفقرات 7 و8، تؤكد الشركة وأعضاء مجلس الإدارة أنه ليس هناك شركات تابعة، وبالتالي لم تصدر أسمها ولا أدوات دين لأي شركة تابعة.

#### ١٦. عدم وجود قروض أو أدوات دين:

بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة سوق المال المادة 43 الفقرة 12، تؤكد وتقرب الشركة وأعضاء مجلس الإدارة بعدم وجود قروض أو أدوات دين قائمة دون سداد في نهاية فترة الائتمان عشر شهرًا الحالية.

#### ١٧. إفصاحات تتطرق بأدوات دين، وخيارات، وضمادات وحقوق:

بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة السوق المالية المادة 43 الفقرات 13 و14 و15، تؤكد الشركة وأعضاء مجلس الإدارة الإفصاحات أدناه:

أنها لم تصدر ولم تمنع أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو أي حقوق مشابهة، وبالتالي فإنها لم تستلم أي عوض مقابل ذلك.

أنها لم تحوّل أو تكتتب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات أو حق اكتتاب أو أي حقوق مشابهة.

أنها لم تسترد ولم تشتري ولم تبلغ أي أدوات دين قابلة للإسترداد خلال السنة المالية.  
وليس لدى الشركة سندات غير مسددة كهذه، وبالتالي فإن قيمة هذه البندود هي صفر.



18. إفصاحات تتصل بالتنازل عن راتب، ومكافأة وحقوق أرباح:  
بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة سوق المال المادة 43 الفقرات 19 و20، تؤكد الشركة الإفصاحات أدناه:

أنه ليس هناك ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجهاً أي عضو في المجلس أو مدير تنفيذي لدى الشركة عن راتبه أو مكافأته.

أنه ليس هناك ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجهاً أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.

9. المبالغ المدفوعة والمستحقة إلى الهيئات الرقابية:  
بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة السوق المالية المادة 43 الفقرة 21، قالت الشركة خلال 2014م بتسديد مدفوعات وعليها مبالغ مسترجبة الدفع لهيئات نظامية سعودية كما ورد في الجدول أدناه، والمبينة في النص اللاحق لها على النحو الآتي:

19.1 جدول المبالغ المدفوعة والمستحقة إلى الهيئات الرقابية:

المستحق ريل سعودي (بالآلاف)	المدفوع ريل سعودي (بالآلاف)	البيان
23,903	12,743	زكاة وضريبة دخل
61,511	59,243	ضرائب ورسوم ترخيص
1,468	13,020	تأمينات اجتماعية
86,882	85,006	المجموع

19.2 مصلحة الزكاة وضريبة الدخل:

كان مجموع المبلغ المسدد إلى مصلحة الزكاة وضريبة الدخل خلال السنة مقابل الزكاة وضريبة الدخل 12,743 ألف ريال سعودي عن عائدات الزكاة وضريبة الدخل لعام 2013م (2,892 ألف ريال سعودي للزكاة و3,676 ألف ريال سعودي لضريبة الدخل) وبمبلغ 6,175 ألف ريال سعودي كدفعة مقدمة لضريبة الدخل لعام 2014م). مبلغ 23,903 ألف ريال سعودي مستوجب الدفع يشمل 16,575 ألف ريال سعودي مخصص لعائدات الزكاة لسنة 2014م (6,332 ألف ريال سعودي مقابل الزكاة و10,243 ألف ريال سعودي مقابل ضريبة الدخل)، وسيُدفع هذا إلى مصلحة الزكاة وضريبة الدخل قبل 1436/7/11هـ (الموافق 2015/4/30م) (بموجب لائحة مصلحة الزكاة وضريبة الدخل). إضافة إلى مدفوعات الزكاة وضريبة الدخل، تم تسديد مبلغ 5,759 ألف ريال سعودي إلى مصلحة الزكاة وضريبة الدخل خلال عام 2014م لاستقطاع الضريبة (6,890 ألف ريال سعودي مخصص في النتائج لعام 2014م يتعلق باستقطاع الضريبة، وهو مستوجب الدفع لمصلحة الزكاة وضريبة الدخل في 2015).

19.3 مؤسسة النقد العربي السعودي:

بلغ مجموع المبلغ المدفوع إلى مؤسسة النقد العربي السعودي خلال العام 27,467 ألف ريال سعودي، ويتضمن هذا المبلغ رسوم إشراف ورقابة بمبلغ 24,595 ألف ريال سعودي للثلاثة أربعاء الأولى من 2014م و2,872 ألف ريال سعودي للربع الرابع من 2013م الذي أوردهناه بالكامل في نتائج 2013م. تشمل نتائج 2014م مخصصاً للربع الرابع لسنة 2014م كرسوم إشراف ورقابة لمؤسسة النقد بقيمة 4,107 ألف ريال سعودي.

19.4 مجلس الضمان الصحي التعاوني:

بلغ مجموع المبلغ المدفوع إلى مجلس الضمان الصحي التعاوني خلال السنة 31,775 ألف ريال للعام 2013م، وقد أوردناه بالكامل في نتائج 2013م. تشمل نتائج 2014م رسوم الإشراف والرقابة للمجلس بمبلغ 57,405 ألف ريال سعودي.

19.5 المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية:



بلغ مجموع المبلغ المسدد إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية خلال السنة المنتهية 13,080 ألف ريال سعودي شمل مدفوعات بقيمة 826 ألف ريال سعودي لعام 2013، والتي تم إدراجها بشكل كامل في نتائج سنة 2013م، بالإضافة إلى 60 ألف ريال سعودي غرامة التأخير في الدفع (راجع البند 7-19). تم إدراج مبلغ 1,468 ألف ريال في نتائج 2014م لمبالغ مستوجبة الدفع للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية في 2015م.

#### ١٩.٦ تداول و هيئة سوق المال:

دفعت الشركة لـ"تداول" 315 ألف ريال سعودي شملت 300 ألف ريال سعودي كرسوم خدمة دعم ١ للأنشطة والخدمات الإدارية والمتطلبات النظامية حول التقارير المالية المتعلقة بسوق الأسهم، بالإضافة إلى 15 ألف ريال سعودي كرسوم ترخيص سنوي يمكن بوبا العربية من نشر معلومات المصدر على موقعها الإلكتروني، وذلك من موقع "تداول" الإلكتروني مباشرةً.

وقد فرضت هيئة السوق المالي خلال الربع الثالث من عام 2014م غرامة قدرها 10 ألف ريال سعودي على بوبا العربية نتيجة إعلان الشركة عن نتائج الربع الرابع لسنة 2013م في شهر يناير 2014م، وذلك بسبب تفسير هيئة السوق المالي المختلف لنتائج بوبا العربية الربع الرابع من سنة 2013م مقابل التحسن في نتائج الشركة للربع الثالث من سنة 2013م، حيث طلب تغيير الإعلان الذي تم في صباح يوم 21/1/2014م عن "التحسين في تجربة المطالبات" إلى "الزيادة في صافي الدخل المكتسب" بعد الظهر من نفس اليوم (راجع البند 7-19).

#### ١٩.٧ الغرامات النظامية:

قامت الشركة بسداد مبلغ 60 ألف ريال سعودي إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية مقابل غرامة التأخير في الدفع (راجع البند 5-19) ومبلغ 10 آلاف ريال سعودي إلى هيئة سوق المال والتي طلبت تغيير إحدى إعلانات شركة بوبا العربية في "تداول" (راجع البند 6-19).

#### ٢٠. خطة تحفيز طويلة الأجل:

بموجب متطلبات الإصلاح لهيئة السوق المالية المادة 43 فقرة 22، وضعت الشركة الشروط واعتمدت خطة تحفيز طويلة الأجل لفئة محددة من كبار التنفيذيين، وحصل أمين المحفظة على موافقة هيئة سوق المال، وأبلغت مؤسسة النقد العربي السعودي بتفاصيل الخطة بموجب متطلبات المادة 57. تتمثل نتيجة الخطة في امتلاك أمين المحفظة لبعض أسهم الشركة بالإئابة عن كبار التنفيذيين ونتيجة لذلك تم تصنيفها كـ"أسهم تحت خطة تحفيز طويلة الأجل".

خلال عام 2014م، وبعد الحصول على الموافقات الداخلية ذات الصلة والإيضاحات التنظيمية، تخلصت الشركة قبل ١ ديسمبر 2014م من كافة الأسهم المملوكة بموجب خطة تحفيز طويلة الأجل المدى وسجلت الالتزام بموجب خطة تحفيز طويلة الأجل بما يعادل المستحقات النقدية ضمن الخطة لسنة الحالية كما في 31 ديسمبر 2014م وفقاً لعوائد الأسهم ذات الصلة التي تمت تصفيفتها. وسوف يتم تسوية التزامات خطة تحفيز طويلة الأجل المتکورة عند استكمال الموافقات الداخلية المطلوبة خلال مطلع سنة 2015م وذلك وفقاً للقواعد التي تتصل عليها خطة تحفيز طويلة الأجل الأصلية.

وتعكف الشركة حالياً على إطلاق برنامج جديد ومحسن للحوافز طويلة الأجل الذي تعتمد إدخاله حيز التنفيذ اعتباراً من ١ يناير 2015م، مع مراعاة الحصول على كافة الموافقات الداخلية ذات الصلة تتبعها الموافقات التنظيمية الخارجية المطلوبة.

وقد تم قيد الأرباح المتحققة من التصرف بأسمهم خطة تحفيز طويلة الأجل البالغة قيمتها 27.6 مليون ريال سعودي (وبإيرادات قدرها 38.4 مليون ريال سعودي) في الأرباح المبقاة مباشرةً. وقد بلغ عدد أسهم خطة تحفيز طويلة الأجل ١ كما في 31 ديسمبر 2014م (مقابل 318,318 بهم ١ تحت خطة تحفيز طويلة الأجل كما في 31 ديسمبر 2013م) بسبب التخلص من أسهم السنة المالية المرتبطة بإنها خطة تحفيز طويلة الأجل القائمة. تتتوفر تفاصيل إضافية حول ذلك في الإيضاح رقم 20 المرفق بالقوائم المالية السنوية والمتعلق خطة تحفيز طويلة الأجل ، وكذلك في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين في القوائم المالية السنوية.

#### ٢١. حفظ سجلات صحيحة ودفاتر الحسابات:



بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة سوق المال المادة 43 فقرة 23 نقطة (أ)، وبموجب متطلبات أنظمة ولوائح التأمين السعودي، تقر الشركة أن سجلات الحسابات قد أعدت بالشكل الصحيح، وأنها تحتفظ بسجلات ودفاتر محاسبية صحيحة، وتحتفظ بحسابات مفصلة لكل عملية من عمليات التأمين و عمليات المساهمين ضمن سجلاتها المحاسبية، وتقر أيضًا بأنها تحتفظ بسجلات محاسبية صحيحة خلال السنة المالية.

#### 22. نظام وفعالية الرقابة الداخلية:

بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة سوق المال المادة 43 فقرة 23 نقطة (ب)، تقر الشركة بأن نظام الرقابة الداخلية قد أُعد على أساس سليمة وقوية وأنه قد دُفِع بفعالية.

#### 23. الاستمرارية ومواصلة النشاط

بموجب متطلبات الإفصاح لهيئة سوق المال المادة 43 فقرة 23 نقطة (ج)، تقر الشركة أنه لا يوجد أي شك بـ ذكر في قدرتها على مواصلة النشاط.

#### 24. المدققون الخارجيون:

كان برايس ووتر هاوس كوبيرز وديلويت وتوش هم مراجعو الحسابات المشتركون الخارجيين للشركة حسب موافقة الجمعية العمومية العادية في اجتماعها بتاريخ 1435/8/7 هـ (الموافق 2014/6/5 م) على القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 1436/3/9 هـ (الموافق 2014/12/31 م). وهذا يمثل تغييرًا في المدققين الخارجيين من الفترة المالية السابقة، حيث كان المدققون الخارجيون السابقون إرنست و يونغ وديلويت وتوش، وذلك بسبب استكمال إرنست و يونغ صفتهم كمدققين خارجيين لشركة بوبا العربية لخمس سنوات متتالية. وبموجب توصيات مجلس الإدارة ولجنة التحقيق، فقد رأت الشركة الاستمرار بالاستعانة باثنين من المدققين الخارجيين المشتركيين من ضمن "الأربعة العاملة" المتخصصين في تدقيق الحسابات بهدف تعزيز المراجعة الخارجية وتحسين عمليات الشركة.

#### الخاتمة:

يود مجلس الإدارة أن يشكر عماله بوبا العربية على ولائهم المتواصل، ويشكر كذلك المستثمرين على إسهامهم في نجاح الشركة وريادة سوق التأمين الصحي في المملكة العربية السعودية. ويود المجلس أيضًا أن يعبر عن امتنانه وعرفانه لإدارة الشركة وموظفيها على تقاليدهم وجهودهم خلال العام الماضي.

